

Nombre de la Entidad: MUNICIPALIDAD DE TEMUCO- CONSOLIDADO



BALANCE GENERAL
al 31 de diciembre de 2025

Pesos

CUENTAS	Notas	31/12/2025	31/12/2024
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE		91.268.615.854	89.069.910.958
RECURSOS DISPONIBLES		56.791.561.820	58.517.814.888
Disponibilidades en Moneda Nacional	3	55.591.857.801	57.124.218.439
Anticipos de Fondos	4	1.199.704.019	1.393.596.449
BIENES FINANCIEROS		33.467.851.523	29.706.925.620
Inversiones Financieras	5	0	0
Cuentas por Cobrar con Contraprestación	6	28.488.524.856	24.901.430.575
Cuentas por Cobrar sin Contraprestación	7	3.640.449	117.872.701
Préstamos	8	0	0
Deudores de Incierta Recuperación	9	4.396.050.806	4.304.941.016
Deudores Varios	10	579.635.412	382.681.328
Deterioro Acumulado de Bienes Financieros	11	0	0
EXISTENCIAS		83.162.624	231.277.253
Existencias	12	83.162.624	231.277.253
Existencias en Tránsito	13	0	0
Productos en Proceso	14	0	0
OTROS ACTIVOS CORRIENTES		926.039.887	613.893.197
Gastos Anticipados	15	0	0
Deudores por Transferencias Reintegrables	16	926.039.887	613.893.197
Otros Activos	17	0	0
ACTIVO NO CORRIENTE		108.158.592.632	103.971.609.120
BIENES FINANCIEROS		0	18.187.148
Inversiones Financieras	5	0	18.187.148
Préstamos	8	0	0
Deudores de Incierta Recuperación	9	0	0
Deterioro Acumulado de Bienes Financieros	11	0	0
INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS		0	0

Inversiones en Empresas Relacionadas	5	0	0
BIENES DE USO		52.055.982.900	49.407.547.826
Terrenos	18	30.346.596.652	27.415.914.727
Edificaciones	18	22.328.827.881	22.328.827.881
Infraestructura Pública	18	46.421.900	46.421.900
Bienes de Uso Leasing	18	0	0
Bienes de Uso por Incorporar	18	0	0
Bienes del Patrimonio Histórico, Artístico, Científico y/o Cultural	18	138.243.757	138.243.757
Bienes Concesionados	18	0	0
Otros Bienes de Uso	18	17.292.472.389	16.282.438.265
Depreciación Acumulada de Bienes de Uso	18	-18.096.579.679	-16.804.298.704
Deterioro Acumulado de Bienes de Uso	18	0	0
ACTIVOS INTANGIBLES		71.449.813	73.466.662
Activos Intangibles	19	86.205.748	86.205.748
Amortización Acumulada de Activos Intangibles	19	-14.755.935	-12.739.086
Deterioro Acumulado de Activos Intangibles	19	0	0
PROPIEDADES DE INVERSIÓN		0	0
Edificaciones de Inversión	20	0	0
Terrenos de Inversión	20	0	0
Edificaciones de Inversión en Leasing	20	0	0
Terrenos de Inversión en Leasing	20	0	0
ACTIVOS BIOLÓGICOS		0	0
Activos Biológicos	21	0	0
Depreciación Acumulada de Activos Biológicos	21	0	0
Deterioro Acumulado de Activos Biológicos	21	0	0
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES		56.031.159.919	54.472.407.484
Costos de Proyectos	22	56.029.456.513	54.470.704.078
Deterioro Acumulado de Costos Acumulados de Proyectos	22	0	0
Otros Activos	17	1.703.406	1.703.406
TOTAL ACTIVOS		199.427.208.486	193.041.520.078
CUENTAS	Notas	31/12/2022	31/12/2021
PASIVO			

PASIVO CORRIENTE		23.943.695.210	95.524.674.897
DEUDA CORRIENTE		9.421.191.614	9.564.729.872
Depósitos de Terceros	4	9.421.191.614	9.564.729.872
DEUDA PÚBLICA		0	0
Deuda Pública Interna	23	0	0
OTRAS DEUDAS		14.522.503.596	85.959.945.025
Cuentas Por Pagar con Contrapretación	24	0	0
Cuentas Por Pagar sin Contrapretación	25	0	0
Provisiones	26	200.298.240	200.298.240
Obligaciones por Beneficios a los Empleados	27	1.549.462.131	0
Pasivos por Leasing	28	0	0
Pasivos por Concesiones	29	0	0
Acreedores por Transferencias Reintegrables	30	5.650.211.035	79.195.575.081
Ingresos Anticipados	31	0	0
Otros Pasivos	32	7.122.532.190	6.564.071.704
PASIVO NO CORRIENTE		440.854.811	0
DEUDA PÚBLICA		0	0
Deuda Pública Interna	23	0	0
OTRAS DEUDAS		440.854.811	0
Provisiones	26	0	0
Obligaciones por Beneficios a los Empleados	27	440.854.811	0
Pasivos por Leasing	28	0	0
Pasivos por Concesiones	29	0	0
TOTAL PASIVOS		24.384.550.021	95.524.674.897
PATRIMONIO NETO		175.042.658.465	97.516.845.181
PATRIMONIO DEL ESTADO		175.042.658.465	97.516.845.181
Patrimonio Institucional	34	47.975.837.024	47.975.837.024
Resultados Acumulados	34	49.915.787.351	58.304.352.315
Resultados del Ejercicio	34	77.151.034.090	-8.763.344.158
Ajustes de Primera Adopción	34	0	0

Otros Efectos Patrimoniales	34	0	0
INTERESES MINORITARIOS	34	0	0
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO		199.427.208.486	193.041.520.078
 Director de Administración y Finanzas		FECHA: 25/03/2026	 Alcalde



Nombre de la Entidad: MUNICIPALIDAD DE TEMUCO

ESTADO DE RESULTADOS

desde 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

Pesos

CUENTAS	Notas	2025	2024
INGRESOS		287.532.227.563	188.028.823.719
INGRESOS OPERACIONALES		43.161.812.286	43.402.599.033
Tributos sobre el Uso de Bienes y la Realización de actividades		43.161.812.286	43.402.599.033
TRANSFERENCIAS RECIBIDAS		121.194.850.648	93.579.805.665
Transferencias Corrientes		111.415.929.573	86.357.059.647
Transferencias de Capital		9.778.921.075	7.222.746.018
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y PRESTACIONES DE SERVICIOS DE GESTIÓN ORDINARIA		1.859.685.686	1.992.698.716
Venta de Existencias		0	0
Prestación de Servicios		1.859.685.686	1.992.698.716
RENTAS DE LA PROPIEDAD		105.256.106	86.959.011
Arriendos		105.256.106	86.959.011
Otras Rentas de la Propiedad		0	0
VENTA DE BIENES		11.705.000	84.384.205
Venta de Bienes de Uso		11.705.000	84.384.205
Venta de Propiedades de Inversión		0	0
Venta de Activos Intangibles		0	0
Venta de Activos Biológicos		0	0
INGRESOS FINANCIEROS		0	0
Participación en Instrumentos de Patrimonio		0	0
Participación en el Resultado de Asociadas y Negocios Conjuntos		0	0
Intereses		0	0
Venta o rescate de Bienes Financieros		0	0
Reversión de Deterioro		0	0
OTROS INGRESOS		121.198.917.837	48.882.377.089
Multas		3.137.398.539	3.466.279.397
Otros		118.061.519.298	45.416.097.692
TOTAL INGRESOS		287.532.227.563	188.028.823.719
GASTOS		210.381.193.473	196.792.167.877
GASTOS EN PERSONAL		123.027.858.258	112.199.853.996
Personal de Planta		56.521.073.589	53.562.804.227
Personal a Contrata		29.848.715.297	24.256.562.152
Otras Remuneraciones		28.962.369.732	28.543.409.567
Otros Gastos en Personal		7.695.699.640	5.837.078.050
BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO		62.281.061.697	62.594.996.557
PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL		3.545.059.003	1.380.952.311

TRANSFERENCIAS OTORGADAS		12.899.346.567	13.492.105.160
Transferencias Corrientes		12.899.346.567	13.492.105.160
Transferencias de Capital		0	0
COSTO DE VENTA		1.866.275.917	2.012.445.478
DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN		2.137.205.390	1.525.835.030
Depreciación de Bienes de Uso	18	1.671.868.349	1.525.633.523
Depreciación de Activos Biológicos	21	0	0
Amortización de Activos Intangibles	19	465.337.041	201.507
BAJAS DE BIENES	18	0	0
DETERIORO	18	0	0
GASTOS FINANCIEROS		0	0
Intereses	8	0	0
Deterioro de Bienes Financieros	11	0	0
Otros		0	0
OTROS GASTOS		4.624.386.641	3.585.979.345
TOTAL GASTOS		210.381.193.473	196.792.167.877
VARIACIÓN DEL VALOR RAZONABLE EN ACTIVOS FINANCIEROS	5	0	0
RESULTADO DEL EJERCICIO		77.151.034.090	-8.763.344.158
INTERESES MINORITARIOS			

FECHA: 25/03/2026



Director de Administración y Finanzas



Alcalde

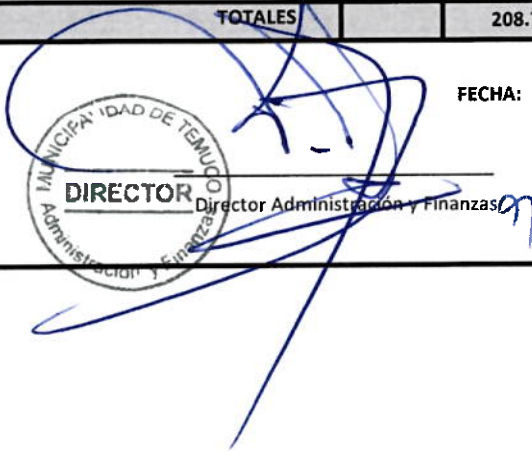
Nombre de la Entidad: MUNICIPALIDAD DE TEMUCO

ESTADO DE SITUACIÓN PRESUPUESTARIA
 desde 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
 Miles de Pesos

INGRESOS	NOTAS	PRESUPUESTO		EJECUCIÓN		
		INICIAL	ACTUALIZADO	DEVENGADO	PERCIBIDO	POR PERCIBIR
03 TRIBUTOS SOBRE EL USO DE BIENES Y LA REALIZACIÓN DE ACTIVIDADES	33	37.799.643	40.814.049	50.541.726	44.334.979	6.206.747
05 TRANSFERENCIAS CORRIENTES	33	109.607.474	113.242.831	113.001.661	112.998.021	3.640
06 RENTAS DE LA PROPIEDAD	33	79.374	121.195	122.520	116.177	6.343
07 INGRESOS DE OPERACIÓN	33	2.101.410	1.985.342	1.866.859	1.866.847	12
08 OTROS INGRESOS CORRIENTES	33	43.263.622	49.139.143	50.076.130	47.752.837	2.323.293
10 VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	33	0	11.705	11.705	11.705	0
11 VENTA DE ACTIVOS FINANCIEROS	33	0	0	0	0	0
12 RECUPERACIÓN DE PRÉSTAMOS	33	1.783.281	3.006.824	22.865.098	2.912.969	19.952.129
13 TRANSFERENCIAS PARA GASTOS DE CAPITAL	33	2.097.013	11.934.556	10.007.742	10.007.742	0
14 ENDEUDAMIENTO	33	0	0	0	0	0
SUBTOTALES		196.731.817	220.255.645	248.493.441	220.001.277	28.492.164
15 SALDO INICIAL DE CAJA		12.050.048	49.114.453	0	0	0
TOTALES		208.781.865	269.370.098	248.493.441	220.001.277	28.492.164

GASTOS		PRESUPUESTO		EJECUCIÓN		
		INICIAL	ACTUALIZADO	DEVENGADO	PAGADO	POR PAGAR
21 GASTOS EN PERSONAL	33	120.959.518	126.340.209	123.053.003	123.053.003	0
22 BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	33	64.575.900	72.644.460	63.560.296	63.560.296	0
23 PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	33	635.010	1.605.944	1.554.742	1.554.742	0
24 TRANSFERENCIAS CORRIENTES	33	16.997.154	20.503.130	20.318.220	20.318.220	0
25 INTEGROS AL FISCO	33	603.501	3.433.994	2.931.784	2.931.784	0
26 OTROS GASTOS CORRIENTES	33	287.350	401.346	326.866	326.866	0
29 ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	33	1.234.948	5.426.632	4.713.988	4.713.988	0
30 ADQUISICIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	33	0	0	0	0	0
31 INICIATIVAS DE INVERSIÓN	33	3.333.355	30.058.437	4.988.354	4.988.354	0
32 PRÉSTAMOS	33	0	0	0	0	0
33 TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	33	150.000	450.001	148.586	148.586	0
34 SERVICIO DE LA DEUDA	33	0	0	0	0	0
SUBTOTALES		208.776.736	260.864.153	221.595.839	221.595.839	0
35 SALDO FINAL DE CAJA		5.129	8.505.945	0	0	0
TOTALES		208.781.865	269.370.098	221.595.839	221.595.839	0

FECHA: 25/03/2026


 MUNICIPALIDAD DE TEMUCO
DIRECTOR
 Director Administración y Finanzas


 MUNICIPALIDAD
ALCALDE
 TEMUCO
 Alcalde

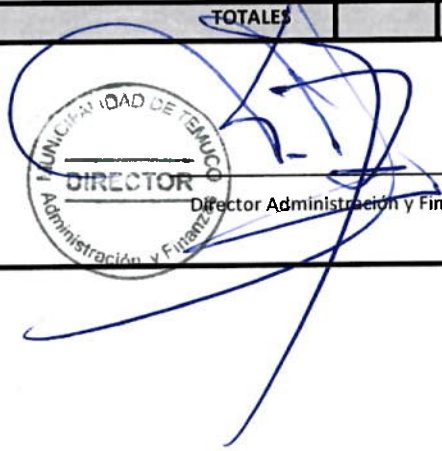
Nombre de la Entidad: MUNICIPALIDAD DE TEMUCO

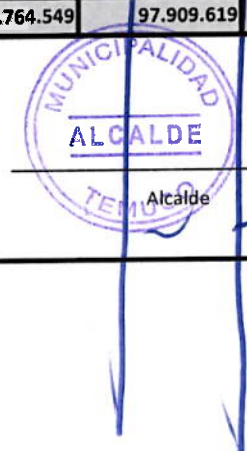
ESTADO DE SITUACIÓN PRESUPUESTARIA
 desde 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
 Miles de Pesos

INGRESOS	NOTAS	PRESUPUESTO		EJECUCIÓN		
		INICIAL	ACTUALIZADO	DEVENGADO	PERCIBIDO	POR PERCIBIR
03 TRIBUTOS SOBRE EL USO DE BIENES Y LA REALIZACIÓN DE ACTIVIDADES	33	37.484.934	40.566.019	50.256.613	44.086.943	6.169.670
05 TRANSFERENCIAS CORRIENTES	33	1.918.209	2.838.827	2.775.254	2.775.254	0
06 RENTAS DE LA PROPIEDAD	33	72.054	106.748	108.073	101.730	6.343
07 INGRESOS DE OPERACIÓN	33	109.290	168.539	50.041	50.041	0
08 OTROS INGRESOS CORRIENTES	33	36.748.719	43.708.863	42.803.966	42.226.742	577.224
10 VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	33	0	11.705	11.705	11.705	0
11 VENTA DE ACTIVOS FINANCIEROS	33	0	0	0	0	0
12 RECUPERACIÓN DE PRÉSTAMOS	33	1.769.781	2.190.709	21.122.681	2.026.605	19.096.076
13 TRANSFERENCIAS PARA GASTOS DE CAPITAL	33	2.097.013	11.147.074	9.611.429	9.611.429	0
14 ENDEUDAMIENTO	33	0	0	0	0	0
SUBTOTALES		80.200.000	100.738.484	126.739.762	100.890.449	25.849.313
15 SALDO INICIAL DE CAJA		11.255.000	34.026.065	0	0	0
TOTALES		91.455.000	134.764.549	126.739.762	100.890.449	25.849.313

GASTOS		PRESUPUESTO		EJECUCIÓN		
		INICIAL	ACTUALIZADO	DEVENGADO	PAGADO	POR PAGAR
21 GASTOS EN PERSONAL	33	28.474.880	29.443.306	27.714.149	27.714.149	0
22 BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	33	41.726.597	45.787.274	42.263.120	42.263.120	0
23 PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	33	600.010	638.010	636.511	636.511	0
24 TRANSFERENCIAS CORRIENTES	33	16.566.661	20.118.285	19.982.137	19.982.137	0
25 INTEGROS AL FISCO	33	40.001	105.757	105.756	105.756	0
26 OTROS GASTOS CORRIENTES	33	215.000	274.414	264.821	264.821	0
29 ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	33	348.496	3.767.463	3.592.639	3.592.639	0
30 ADQUISICIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	33	0	0	0	0	0
31 INICIATIVAS DE INVERSIÓN	33	3.333.355	26.506.807	3.201.900	3.201.900	0
32 PRÉSTAMOS	33	0	0	0	0	0
33 TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	33	150.000	450.001	148.586	148.586	0
34 SERVICIO DE LA DEUDA	33	0	0	0	0	0
SUBTOTALES		91.455.000	127.091.317	97.909.619	97.909.619	0
35 SALDO FINAL DE CAJA		0	7.673.232	0	0	0
TOTALES		91.455.000	134.764.549	97.909.619	97.909.619	0

FECHA: 25/03/2026


 MUNICIPALIDAD DE TEMUCO
 DIRECTOR
 Director Administración y Finanzas


 MUNICIPALIDAD DE TEMUCO
 ALCALDE
 Alcalde

Nombre de la Entidad: MUNICIPALIDAD DE TEMUCO-EDUCACION

ESTADO DE SITUACIÓN PRESUPUESTARIA
desde 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
Miles de Pesos

INGRESOS	NOTAS	PRESUPUESTO		EJECUCIÓN		
		INICIAL	ACTUALIZADO	DEVENGADO	PERCIBIDO	POR PERCIBIR
03 TRIBUTOS SOBRE EL USO DE BIENES Y LA REALIZACIÓN DE ACTIVIDADES	33	0	0	0	0	0
05 TRANSFERENCIAS CORRIENTES	33	60.055.892	61.249.701	61.068.429	61.068.429	0
06 RENTAS DE LA PROPIEDAD	33	0	561	561	561	0
07 INGRESOS DE OPERACIÓN	33	0	0	0	0	0
08 OTROS INGRESOS CORRIENTES	33	3.909.087	2.645.352	3.861.842	2.771.937	1.089.905
10 VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	33	0	0	0	0	0
11 VENTA DE ACTIVOS FINANCIEROS	33	0	0	0	0	0
12 RECUPERACIÓN DE PRÉSTAMOS	33	0	479.147	1.013.331	549.393	463.938
13 TRANSFERENCIAS PARA GASTOS DE CAPITAL	33	0	607.545	228.821	228.821	0
14 ENDEUDAMIENTO	33	0	0	0	0	0
SUBTOTALES		63.964.979	64.982.306	66.172.984	64.619.141	1.553.843
15 SALDO INICIAL DE CAJA		706.048	10.964.817	0	0	0
TOTALES		64.671.027	75.947.123	66.172.984	64.619.141	1.553.843

GASTOS		PRESUPUESTO		EJECUCIÓN		
		INICIAL	ACTUALIZADO	DEVENGADO	PAGADO	POR PAGAR
21 GASTOS EN PERSONAL	33	54.699.621	55.857.775	54.687.705	54.687.705	0
22 BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	33	8.670.690	12.408.780	8.632.759	8.632.759	0
23 PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	33	35.000	967.934	918.231	918.231	0
24 TRANSFERENCIAS CORRIENTES	33	51.617	96.182	51.231	51.231	0
25 INTEGROS AL FISCO	33	563.500	1.475.077	1.474.276	1.474.276	0
26 OTROS GASTOS CORRIENTES	33	70.000	96.174	33.658	33.658	0
29 ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	33	575.470	1.103.421	696.715	696.715	0
30 ADQUISICIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	33	0	0	0	0	0
31 INICIATIVAS DE INVERSION	33	0	3.117.067	1.724.299	1.724.299	0
32 PRÉSTAMOS	33	0	0	0	0	0
33 TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	33	0	0	0	0	0
34 SERVICIO DE LA DEUDA	33	0	0	0	0	0
SUBTOTALES		64.665.898	75.122.410	68.218.874	68.218.874	0
35 SALDO FINAL DE CAJA		5.129	824.713	0	0	0
TOTALES		64.671.027	75.947.123	68.218.874	68.218.874	0

FECHA: 25/03/2026



Director Administración y Finanzas




Alcalde

Nombre de la Entidad: MUNICIPALIDAD DE TEMUCO-SALUD

ESTADO DE SITUACIÓN PRESUPUESTARIA
desde 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
Miles de Pesos

INGRESOS	NOTAS	PRESUPUESTO		EJECUCIÓN		
		INICIAL	ACTUALIZADO	DEVENGADO	PERCIBIDO	POR PERCIBIR
03 TRIBUTOS SOBRE EL USO DE BIENES Y LA REALIZACIÓN DE ACTIVIDADES	33	0	0	0	0	0
05 TRANSFERENCIAS CORRIENTES	33	47.466.873	48.955.607	48.959.282	48.955.642	3.640
06 RENTAS DE LA PROPIEDAD	33	0	0	0	0	0
07 INGRESOS DE OPERACIÓN	33	1.992.120	1.816.803	1.816.817	1.816.805	12
08 OTROS INGRESOS CORRIENTES	33	2.599.716	2.771.732	3.386.684	2.740.961	645.723
10 VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	33	0	0	0	0	0
11 VENTA DE ACTIVOS FINANCIEROS	33	0	0	0	0	0
12 RECUPERACIÓN DE PRÉSTAMOS	33	0	317.509	586.905	317.510	269.395
13 TRANSFERENCIAS PARA GASTOS DE CAPITAL	33	0	179.937	167.492	167.492	0
14 ENDEUDAMIENTO	33	0	0	0	0	0
SUBTOTALES		52.058.709	54.041.588	54.917.180	53.998.410	918.770
15 SALDO INICIAL DE CAJA		0	4.047.952	0	0	0
TOTALES		52.058.709	58.089.540	54.917.180	53.998.410	918.770

GASTOS		PRESUPUESTO		EJECUCIÓN		
		INICIAL	ACTUALIZADO	DEVENGADO	PAGADO	POR PAGAR
21 GASTOS EN PERSONAL	33	37.368.724	40.616.943	40.239.667	40.239.667	0
22 BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	33	14.005.777	14.303.488	12.521.851	12.521.851	0
23 PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	33	0	0	0	0	0
24 TRANSFERENCIAS CORRIENTES	33	378.876	288.663	284.851	284.851	0
25 INTEGROS AL FISCO	33	0	1.853.160	1.351.752	1.351.752	0
26 OTROS GASTOS CORRIENTES	33	2.350	30.758	28.387	28.387	0
29 ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	33	302.982	553.965	422.852	422.852	0
30 ADQUISICIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	33	0	0	0	0	0
31 INICIATIVAS DE INVERSIÓN	33	0	434.563	62.155	62.155	0
32 PRÉSTAMOS	33	0	0	0	0	0
33 TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	33	0	0	0	0	0
34 SERVICIO DE LA DEUDA	33	0	0	0	0	0
SUBTOTALES		52.058.709	58.081.540	54.911.515	54.911.515	0
35 SALDO FINAL DE CAJA		0	8.000	0	0	0
TOTALES		52.058.709	58.089.540	54.911.515	54.911.515	0




 DIRECTOR

 Administración y Finanzas

[Handwritten signature]

FECHA: 25/03/2026



 ALCALDE

 TEMUCO

[Handwritten signature]

Nombre de la Entidad: **MUNICIPALIDAD DE TEMUCO-CEMENTERIO**
ESTADO DE SITUACIÓN PRESUPUESTARIA
 desde 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
 Miles de Pesos

INGRESOS	NOTAS	PRESUPUESTO		EJECUCIÓN		
		INICIAL	ACTUALIZADO	DEVENGADO	PERCIBIDO	POR PERCIBIR
03 TRIBUTOS SOBRE EL USO DE BIENES Y LA REALIZACIÓN DE ACTIVIDADES	33	314.709	248.030	285.113	248.036	37.077
05 TRANSFERENCIAS CORRIENTES	33	166.500	198.696	198.696	198.696	0
06 RENTAS DE LA PROPIEDAD	33	7.320	13.886	13.886	13.886	0
07 INGRESOS DE OPERACIÓN	33	0	0	0	0	0
08 OTROS INGRESOS CORRIENTES	33	6.100	13.196	23.639	13.197	10.442
10 VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	33	0	0	0	0	0
11 VENTA DE ACTIVOS FINANCIEROS	33	0	0	0	0	0
12 RECUPERACIÓN DE PRÉSTAMOS	33	13.500	19.459	142.182	19.462	122.720
13 TRANSFERENCIAS PARA GASTOS DE CAPITAL	33	0	0	0	0	0
14 ENDEUDAMIENTO	33	0	0	0	0	0
SUBTOTALES		508.129	493.267	663.516	493.277	170.239
15 SALDO INICIAL DE CAJA		89.000	75.619	0	0	0
TOTALES		597.129	568.886	663.516	493.277	170.239

GASTOS		PRESUPUESTO		EJECUCIÓN		
		INICIAL	ACTUALIZADO	DEVENGADO	PAGADO	POR PAGAR
21 GASTOS EN PERSONAL	33	416.293	422.185	411.482	411.482	0
22 BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	33	172.836	144.918	142.566	142.566	0
23 PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	33	0	0	0	0	0
24 TRANSFERENCIAS CORRIENTES	33	0	0	0	0	0
25 INTEGROS AL FISCO	33	0	0	0	0	0
26 OTROS GASTOS CORRIENTES	33	0	0	0	0	0
29 ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	33	8.000	1.783	1.782	1.782	0
30 ADQUISICIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	33	0	0	0	0	0
31 INICIATIVAS DE INVERSIÓN	33	0	0	0	0	0
32 PRÉSTAMOS	33	0	0	0	0	0
33 TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	33	0	0	0	0	0
34 SERVICIO DE LA DEUDA	33	0	0	0	0	0
SUBTOTALES		597.129	568.886	555.830	555.830	0
35 SALDO FINAL DE CAJA		0	0	0	0	0
TOTALES		597.129	568.886	555.830	555.830	0


 MUNICIPALIDAD DE TEMUCO
DIRECTOR
 Administración y Finanzas


FECHA: 25/03/2026


 MUNICIPALIDAD DE TEMUCO
ALCALDE
 TEMUCO

Alcalde

Nombre de la Entidad: MUNICIPALIDAD DE TEMUCO		ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	
		desde 01 de enero al 31 de diciembre de 2025	
		Pesos	
		2025	2024
NOTAS		-1.594.561.377	1.850.116.506
VARIACION DE FONDOS PRESUPUESTARIOS			
FLUJOS ORIGINADOS EN ACTIVIDADES OPERACIONALES		5.183.106.617	8.228.074.693
<u>INGRESOS OPERACIONALES PRESUPUESTARIOS</u>		217.076.602.399	207.333.877.532
Tributos sobre el Uso de Bienes y la Realización de			
Actividades	44.334.979.412		42.340.876.072
Transferencias Corrientes	112.998.020.908		107.104.338.093
Rentas de la Propiedad	116.176.551		97.374.923
Ingresos de Operación	1.866.846.506		2.004.464.379
Otros Ingresos Corrientes	47.752.837.420		48.088.248.043
Transferencias para Gastos de Capital	10.007.741.602		7.698.576.022
<u>GASTOS OPERACIONALES PRESUPUESTARIOS</u>		211.893.495.782	199.105.802.839
Gastos en Personal	123.053.002.605		112.347.046.196
Bienes y Servicios de Consumo	63.560.295.626		62.982.016.276
Prestaciones de Seguridad Social	1.554.742.061		1.380.952.311
Transferencias Corrientes	20.318.219.763		20.550.763.353
Integros al Fisco	2.931.784.220		893.739.729
Otros Gastos Corrientes	326.865.507		594.972.823
Transferencias de Capital	148.586.000		356.312.151
Servicio de la Deuda – Intereses y Otros Gastos	0		0
Financieros			
FLUJOS ORIGINADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		-6.777.667.994	-6.377.958.187
<u>INGRESOS POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</u>			
<u>PRESUPUESTARIAS</u>		2.924.674.362	2.665.392.789
Ventas de Activos Financieros	0		0
Venta de Activos No Financieros	11.705.000		84.384.205
Recuperación de Préstamos	2.912.969.362		2.581.008.584
<u>GASTOS POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN PRESUPUESTARIOS</u>		9.702.342.356	9.043.350.976
Adquisición de Activos Financieros	0		0
Adquisición de Activos No Financieros	4.713.988.199		2.573.081.868
Iniciativas de Inversión	4.988.354.157		6.470.269.108
Préstamos	0		0
FLUJOS ORIGINADOS EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		0	0
<u>INGRESOS POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</u>			
<u>PRESUPUESTARIAS</u>		0	0

Endeudamiento	0	0	0	0	0
GASTOS POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN					
PRESUPUESTARIAS					0
Servicio de la Deuda	0	0	0	0	0
VARIACION DE FONDOS NO PRESUPUESTARIOS		62.200.739			-214.792.301
Movimiento Acreedores	4	201.022.190.021		191.016.308.040	
Movimiento Deudores	4	200.959.989.282		191.231.100.341	
SALDO INICIAL DE DISPONIBILIDADES	3		57.124.218.439		55.488.894.234
SALDO FINAL DE DISPONIBILIDADES	3		55.591.857.801		57.124.218.439



 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

FECHA: 25/03/2026

Nombre de la Entidad: MUNICIPALIDAD DE TEMUCO

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO
desde 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

En Pesos

	Notas	31/12/2025		31/12/2024	
AUMENTOS DEL PATRIMONIO			374.779.194		0
Cambio de Políticas Contables		374.779.194		0	
Ajuste por Corrección de Errores		0		0	
Ajustes por Primera Adopción		0		0	
Otros Efectos Patrimoniales		0		0	
DISMINUCIONES DEL PATRIMONIO			0		0
Cambio de Políticas Contables		0		0	
Ajustes por Corrección de Errores		0		0	
Ajustes por Primera Adopción		0		0	
Otros Efectos Patrimoniales		0		0	
VARIACIÓN NETA DIRECTA DEL PATRIMONIO			374.779.194		0
Resultado del Ejercicio			77.151.034.090		-8.763.344.158
VARIACIÓN NETA DEL PATRIMONIO			77.525.813.284		-8.763.344.158
PATRIMONIO INICIAL			97.516.845.181		106.280.189.339
PATRIMONIO FINAL			175.042.658.465		97.516.845.181

FECHA: 03/12/2026



 MUNICIPALIDAD DE TEMUCO
 DIRECTOR
 Director de Administración y Finanzas



 MUNICIPALIDAD
 ALCALDE
 TEMUCO
 Alcalde

Notas a los Estados Financieros

Nota 1 :Descripción de la Entidad

Nombre del municipio: MUNICIPALIDAD DE TEMUCO

RUT: 69.190.700-7

Región: NOVENA DE LA ARAUCANIA

Servicios Incorporados, Departamento Educación, Departamento Salud y Departamento Cementerios

Otras entidades de derecho privado en que tenga participación - nombre y rut.: No Aplica

El Municipio de Temuco tiene por objeto satisfacer necesidades de la comunidad, procurando el desarrollo económico, social y cultural de sus habitantes, teniendo como misión "Ser la institución que lidera y articula los procesos de desarrollo de la comuna de Temuco con impacto regional, público y privado, respondiendo a las demandas de la comunidad con servicios de alta calidad y calidez humana, reconociendo las particularidades territoriales y culturales de sus habitantes, por medio de una plataforma institucional ágil y moderna con funcionarios competentes y con una elevada vocación de servicio público".

Nota 2 :Resumen de Normas Contables Aplicadas

- a) El periodo contable cubierto por los Estados Financieros comprende del 01 de Enero de 2025 al 31 de Diciembre de 2025 y comparado con igual periodo del año 2024
- b) Bases de preparación. Se encuentra sostenida conforme a la Normativa del Sistema de Contabilidad General de la Nación dispuesto en oficio circular C.G.R. N° 3 de 2020 y a los Procedimientos Contables para el Sector Municipal, oficio C.G.R. N° 59549 de 2020, Además de las Instrucciones impartidas a las Municipalidades sobre la Preparación y Presentación de los Estados Financieros oficio N° E209888 del 09 de Diciembre de 2025.
- c) Criterio empleado en la actualización y la conversión de Activos y Pasivos en moneda extranjera y unidades de fomento, para el período vigente: No es aplicable para el municipio de Temuco.
- d) Naturaleza y método de valorización de los anticipos de fondos y depósitos de terceros: Corresponde a Recursos sujetos a Rendición de Cuentas, entregados a Funcionarios para el cumplimiento de Cometidos; como así también, a Directores de Establecimientos educacionales para la ejecución directa de gastos con fondos Mineduc, para la aplicación de la Ley SEP y fondos para Mantenimiento de los establecimientos educacionales; Garantías por arriendos de Inmuebles para el funcionamiento de Oficinas municipales; Anticipos Previsionales por Asignaciones Familiares sin compensación al cierre del Ejercicio; Deudores financieros originados por la Tesorería Municipal en movimientos en Tránsito de Caja y Banco.
- e) Bajo el concepto de Cuentas por cobrar, se incluye específicamente la información definida en los siguientes rubros:
- 1) Documentos Protestados en Cuenta Corriente y originados por la recepción de pagos principalmente de Patentes Comerciales, Fermisos de Circulación, y derechos de Obras entre otros, cuyo trámite de recuperación se encuentra bajo las gestiones de la Tesorería Municipal y/o de la dirección Jurídica del Municipio.
 - 2) Deudores por Patentes Comerciales correspondientes al cargo del Primer semestre 2024 y/o segundo semestre comercial, cuyo reconocimiento presupuestario corresponde efectuar en el mes de Enero de 2025.
- f) Inversiones Financieras: Se incluye Activos por Pagarés recibidos de la empresa sanitaria de la región Aguas Araucanía, producto de la ejecución de obras públicas por parte del municipio, que corresponde a 2 establecimientos educacionales.
- g) El municipio de Temuco, al cierre del ejercicio contable 2025, No registra Préstamos otorgados por ningún concepto.
- h) Los Bienes de Uso son reconocidos por el municipio de Temuco, mediante un Decreto de Alta y según los antecedentes y características indicadas en la factura y Decreto de Pago respectivo, con el valor de incorporación, según el monto de la compra y una evaluación respecto de su relevancia y trascendencia en el Patrimonio.
El municipio de Temuco no aplica política de "grupos homogéneos", por tanto los bienes de uso muebles son reconocidos cuando su costo unitario de adquisición es mayor o igual a 3 UTM.
- i) Método de cálculo de la Depreciación para los Bienes de Uso, utiliza el método lineal y su relación con la vida útil indicada por la Contraloría General de la República en sus tablas oficiales y su depreciación se efectúa en forma directa contabilizándose en cuentas específicas de Depreciación Acumulada.
- j) El municipio de Temuco mantiene existencias en la cuenta "Productos Farmacéuticos"; los cuales corresponden a Medicamentos en existencia de la farmacia comunal dependiente del Departamento de Salud Municipal.
- k) El Municipio de Temuco durante el ejercicio contable 2025 No mantiene contratos de arriendo financiero bajo ninguna modalidad.
- l) Los Criterios de reconocimiento para los bienes intangibles utilizados son:
- 1) Su valor de incorporación sea superior o igual a 30 UTM .
 - 2) espera su uso por mas de un periodo contable.
- Método de valorización de Bienes Intangibles:
Valorización de adquisición, Impuestos no recuperables incluidos según factura.
Su contabilización se rige por las normas de bienes intangibles y se amortizan en cuotas utilizando el método lineal
El Municipio de Temuco, no utiliza políticas de grupo homogéneo
- m) La municipalidad registra y mantiene al cierre de ejercicio 2025, Deudores por Rendiciones de Cuentas y que corresponden al otorgamiento de Subvenciones Municipales otorgadas con la aprobación del Concejo Municipal a Instituciones locales, de acuerdo al siguiente detalle:
- 1) Subvenciones Corporaciones, 2 instituciones con un monto de M\$ 280.525.-
 - 2) Subvenciones Municipales, 66 Instituciones con un monto de M\$ 482.298.-
 - 3) Subvenciones Programas Concursables 2025; 4 Instituciones con un monto de M\$ 7.989.-
 - 4) Subvenciones Municipales años anterior, 26 Instituciones con un monto de M\$ 122.775.-
 - 5) Subvenciones Fondecav años anteriores, 23 Instituciones con un monto de M\$ 27.938.-
 - 6) Subvenciones React. Cultural años anteriores, 4 Instituciones con un monto de M\$ 4.514.-
- n) Descripción de los costos de proyectos.
- 1) Corresponde a 52 proyectos de inversión del área municipal, por un monto de M\$ 41.900.747.-
 - 2) En el área Educación existen 93 proyectos de inversión en ejecución por el monto de M\$ 13.532.249.-
 - 3) En el área Salud se reflejan 18 proyectos en ejecución por el monto de M\$ 596.461.-
- o) Naturaleza de las cuentas por pagar:
- Proviene de obligaciones de las distintas áreas municipales producto de Cheques Caducados por el no cobro dentro del plazo legal por parte de proveedores; Obligaciones con la Subsecretaría de Educación producto de anticipos de subvenciones para los planes de retiros docentes, Obligaciones con el Servicio de Salud por anticipos obtenidos. Además de obligaciones con el fondo común municipal por el pago del 62,5% de los ingresos devengados y no percibidos de permisos de circulación al 31.12.2025; los cuales, están directamente relacionados, con los ingresos por percibir del año 2025 y de años anteriores por dicho concepto.
- La Municipalidad de Temuco no registra deudas; por lo que no se informan valores en la cuenta de pasivos asociado a la Deuda.
- p) Descripción de la deuda, método de valorización inicial y al cierre del ejercicio.
El Municipio de Temuco registra en cuentas por pagar al cierre del ejercicio contable 2025, obligaciones según el siguiente detalle:
- 1) Obligaciones con el Fondo Común Municipal por Permisos de Circulación de Vehículos, monto de M\$ 4.003.862.-
 - 2) Provisiones por juicios a plazo por monto de M\$ 200.298.-
 - 3) Obligaciones con la Subsecretaría de Educación por anticipos obtenidos para planes de retiro docente por un total de M\$ 2.287.642.-
 - 4) Fondos de terceros por retenciones de arriendos por monto de M\$ 95.-
 - 5) Acreedores por transferencias reintegrables área Educación por monto de M\$ 5.006.812.-
 - 6) Obligaciones con Servicio de Salud por anticipos obtenidos por monto de M\$ 669.500.-
 - 7) Acreedores por transferencias reintegrables área Salud por monto de M\$ 643.399.-

Nota 3: Disponibilidades en Moneda Nacional

CUENTA		Saldo total al 31/12/2023	Saldo al 01/01/2024 (Incluido ajustes a la apertura 2024)	Ajustes a la apertura año 2024	Saldo total al 31/12/2024	Cantidad de Cuentas Corrientes año 2023	Cantidad de Cuentas Corrientes año 2024
CÓDIGO	DENOMINACIÓN						
11101	Caja	2.150.813.152	2.611.953.448	0	2.611.953.448		
11102	Banco Estado	0	0	0	0		
11103	Bancos del Sistema Financiero	53.443.044.643	54.513.264.991	0	54.513.264.991	21	21
11106	Fondos por enterar al Fondo Común Municipal	0	0	0	0		
TOTAL		55.593.857.805	57.124.218.439	0	57.124.218.439		

Incorporación de Cuenta corriente N° 32154834 "Mejoramiento Avenida Caupolicán"

Nota 4: Anticipos de Fondos y Depósitos de Terceros

A. Anticipos de Fondos

CUENTA		Saldo total al 31/12/2023	Saldo al 01/01/2024 (Incluido ajustes a la apertura 2024)	Ajustes a la apertura año 2024	Saldo total al 31/12/2024	Distribución del saldo total, según antigüedad		
CÓDIGO	DENOMINACIÓN					Saldos originados en el año 2023	Saldos originados en el año 2024	Saldos originados en años anteriores al 2024
11401	Anticipos a Proveedores	0	0	0	0	0	0	0
11402	Anticipos a Contratistas	902.983.735	854.691.002	0	848.691.002	38.292.733	-11.114.776	875.806.778
11403	Anticipos a Rendir Cuenta	19.791.824	17.291.624	0	17.291.624	2.498.200	2.985.807	14.307.727
11404	Garantías Otorgadas	0	0	0	0	0	0	0
11406	Anticipos Previsionales	12.283.152	0	0	0	12.283.152	0	0
11407	Cartas de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
11408	Otros Deudores Financieros	254.645.303	511.611.823	0	511.611.823	-246.946.515	414.510.297	97.511.526
11409	Tarjetas de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
11404	Fluctuación de Cambios - Deudor	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL		1.199.704.019	1.393.596.449	0	1.393.596.449	-189.482.430	406.381.388	947.215.065

B. Depósitos de Terceros

CUENTA		Saldo total al 31/12/2023	Saldo al 01/01/2024 (Incluido ajustes a la apertura 2024)	Ajustes a la apertura año 2024	Saldo total al 31/12/2024	Distribución del saldo total, según antigüedad		
CÓDIGO	DENOMINACIÓN					Saldos originados en el año 2023	Saldos originados en el año 2024	Saldos originados en años anteriores al 2024
21401	Anticipos de Clientes	0	0	0	0	0	0	0
21404	Garantías Recibidas	0	0	0	0	0	0	0
21405	Administración de Fondos	3.886.700.824	3.683.769.565	0	3.683.769.565	202.931.179	581.744.761	3.002.024.884
21405	Aplicación de Fondos en Administración	-52.381.787	51.254.507	0	-51.254.507	-1.127.280	-99.941.764	48.687.237
21407	Recaudación del Sistema Financiero Pendiente de Aplicación	0	0	0	0	0	0	0
21409	Otras Obligaciones Financieras	3.955.730.423	4.166.035.167	0	4.166.035.167	-312.299.744	-2.220.027.830	6.388.063.057
21410	Retenciones Previsionales	1.618.708.483	1.753.986.784	0	1.753.986.784	-135.279.301	1.753.986.784	0
21411	Retenciones Tributarias	2.724.264	0	0	0	2.724.244	-2.276.351	2.276.351
21412	Retenciones Voluntarias	9.704.427	10.192.783	0	10.192.783	-488.356	10.192.783	0
21413	Retenciones Judiciales y Similares	0	0	0	0	0	0	0
21414	Recaudación de Terceros Pendiente de Aplicación	0	0	0	0	0	0	0
21404	Fluctuación de Cambios - Acreedor	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL		9.421.191.814	9.667.238.886	0	9.564.729.872	-149.538.258	123.678.341	8.441.051.331

C. Administración de Fondos

DETALLE POR ACREEDOR			Año 2023							
Nº	Rut	Nombre	Saldo al inicio del ejercicio	Ajustes a la apertura año 2023	Saldo al 01/01/2023 (Incluido ajustes a la apertura 2023)	Administración de Fondos 21405 (1)	Aplicación de Fondos 11405 (2)	Fondos revisados en el ejercicio	Fondos devueltos en el ejercicio	Saldo al término del ejercicio 2023
1	60.805.000-0	Ministerio Hacienda	123.030	0	123.030	2.098.654.253	2.098.654.253	2.098.654.253	0	123.030
2	60.103.010-7	Ministerio Des.Social Seremi IX Región	499.752.875	0	499.752.875	714.576.327	696.049.406	696.049.406	7.293.118	510.986.678
3	Varios	Aporte Espacio Público Ley N°20.958	1.806.299.630	0	1.806.299.630	678.057.525	178.952.783	178.952.783	0	1.805.404.372
4	61.980.140-7	Ministerio Interior Seguridad Ciudadana	800.167.123	0	800.167.123	520.244.495	433.848.372	433.848.372	8.887.264	877.675.982
5	69.190.700-7	Serv. Bienestar Func. Municip. de Temuco	18.631.359	0	18.631.359	444.158.438	431.068.905	431.068.905	0	81.720.892
6	60.109.000-7	Ministerio Des.Social Fosis	3.130.296	0	3.130.296	439.937.600	402.638.523	402.638.523	684.581	39.744.792
7	60.107.000-6	Ministerio Des.Social Sertram	9.371.724	0	9.371.724	438.104.860	435.410.388	435.410.388	3.755.368	8.310.828
8	72.201.100-7	Gobierno Regional	226.376.020	0	226.376.020	171.931.985	109.079.859	109.079.859	152.467.294	136.760.852
9	61.834.000-7	Ministerio MInvu Seremi IX Región	157.956.007	0	157.956.007	145.194.000	189.588.242	189.588.242	0	119.501.765
10	61.980.170-9	Ministerio Interior Senda	14.375.370	0	14.375.370	120.704.790	129.077.409	129.077.409	2.253.959	3.748.732
Total Resto de acreedores			647.586.211	0	647.586.211	812.675.943	1.145.619.458	1.145.619.458	8.301.582	306.341.114
TOTAL			3.683.769.645	0	3.683.769.645	6.584.180.156	6.249.987.598	6.249.987.598	183.643.166	3.894.319.037

DETALLE POR ACREEDOR			Año 2024							
			Saldo al inicio del ejercicio	Ajustes a la apertura año 2024	Saldo al 01/01/2024 (Incluido ajustes a la apertura 2024)	Administración de Fondos 21405 (1)	Aplicación de Fondos 11405 (2)	Fondos recibidos en el ejercicio	Fondos devueltos en el ejercicio	Saldo al término del ejercicio 2024
Nº	Rut	Nombre								
1	60.805.000-0	Ministerio Hacienda	123.030	0	123.030	1.742.258.002	1.742.258.002	1.742.258.002	0	123.030
2	72.201.100-7	Gobierno Regional	575.397.450	0	575.397.450	682.461.341	1.009.603.160	1.009.603.160	21.879.611	226.376.020
3	Varios	Público Ley	739.039.372	0	739.039.372	589.933.137	22.672.879	22.672.879	0	1.306.299.630
4	62.000.890-7	serv. de apoyo de apoyo spec. A la Niñez y	36.717.194	0	36.717.194	573.997.985	189.411.660	189.411.660	0	421.303.519
5	61.307.000-1	Ministerio de Agricultura Indap	41.107.309	0	41.107.309	539.482.985	549.585.297	549.585.297	23.103.458	7.901.539
6	60.103.010-7	Des.Social Seremi	313.207.714	0	313.207.714	537.017.944	348.076.510	348.076.510	2.396.273	499.752.875
7	69.190.700-7	Depto. de Salud Serv. Bienestar	91.081.584	0	91.081.584	490.277.729	497.338.569	497.338.569	0	84.020.744
8	61.980.140-7	Seguridad	818.625.755	0	818.625.755	448.216.677	434.106.655	434.106.655	32.568.654	800.167.123
9	69.190.700-7	serv. bienestar Func. Municip. de	11.269.076	0	11.269.076	391.964.305	384.602.022	384.602.022	0	18.631.359
10	60.107.000-6	Ministerio Des.Social Sernam	16.800.748	0	16.800.748	378.880.771	371.777.621	371.777.621	14.532.174	9.371.724
Total Resto de acreedores			358.655.652	0	358.655.652	982.470.702	982.470.702	877.992.350	153.311.922	309.822.082
TOTAL			3.002.024.884	0	3.002.024.884	7.356.961.578	6.531.903.077	6.427.424.725	247.792.092	3.683.769.645

Nota 5: Inversiones Financieras

CÓDIGO	CUENTA DENOMINACIÓN	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 01/01/2024 (Incluido ajustes a la apertura 2024)	Ajustes a la apertura año 2024	Saldo al 31/12/2024
120103	Cuentas de Fondos Mutuos a Corto Plazo	0	0	0	0
120199	Otros Activos Financieros a Corto Plazo	0	0	0	0
12102	Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0
12105	Intereses Devengados y no Percibidos por inversiones Financieras	0	0	0	0
SUBTOTAL A CORTO PLAZO					
120199	Otros Activos Financieros a Largo Plazo	0	18.187.148	0	18.187.148
12108	Inversiones en Empresas Relacionadas	0	0	0	0
SUBTOTAL A LARGO PLAZO					
TOTAL					

Nota: Cobrados con fecha 14 de Noviembre de 2025

Nota 6: Cuentas por Cobrar con Contraprestación

CÓDIGO	DENOMINACIÓN	Año 2023			
		Hasta 90 días	De 91 días a un año	Más de un año	Subtotales
11503	C x C Tributos sobre el Uso de Bienes y la Realización de Actividades	3.668.448.889	2.518.297.282	0	6.206.746.151
11506	C x C Rentas de la Propiedad	361.119	5.942.095	0	6.343.214
11507	C x C Ingresos de Operación	125.750	-113.550	0	12.200
11508	C x C Otros Ingresos Corrientes	1.281.730.541	1.041.562.836	0	2.323.292.847
11510	C x C Venta de Activos No Financieros	0	0	0	0
11511	C x C Venta de Activos Financieros	0	0	0	0
11512	C x C Recuperación de Préstamos	0	0	0	0
11514	C x C Endeudamiento	0	0	0	0
1151210	Ingresos por Percibir	22.845.481.299	-2.013.350.855	0	19.952.130.444
TOTAL					

CÓDIGO	DENOMINACIÓN	Año 2024			
		Hasta 90 días	De 91 días a un año	Más de un año	Subtotales
11503	C x C Tributos sobre el Uso de Bienes y la Realización de Actividades	5.415.315.847	7.091.228.351	0	6.124.544.600
11506	C x C Rentas de la Propiedad	1.123.517	2.198.299	0	3.321.816
11507	C x C Ingresos de Operación	102.500	-62.500	0	40.000
11508	C x C Otros Ingresos Corrientes	1.278.199.004	1.154.752.248	0	2.432.951.252
11510	C x C Venta de Activos No Financieros	0	0	0	0
11511	C x C Venta de Activos Financieros	0	0	0	0
11512	C x C Recuperación de Préstamos	0	0	0	0
11514	C x C Endeudamiento	0	0	0	0
1151210	Ingresos por Percibir	20.471.255.817	-4.130.582.910	0	16.340.672.907
TOTAL					

Nota 7: Cuentas por Cobrar sin Contraprestación

CÓDIGO	DENOMINACIÓN	Año 2023			
		Hasta 90 días	De 91 días a un año	Más de un año	Subtotales
11505	C x C Transferencias Corrientes	0	3.640.489	0	3.640.489
11513	C x C Transferencias para Gastos de Capital	0	0	0	0
TOTAL					

CÓDIGO	DENOMINACIÓN	Año 2024			
		Hasta 90 días	De 91 días a un año	Más de un año	Subtotales
11505	C x C Transferencias Corrientes	0	0	0	0
11513	C x C Transferencias para Gastos de Capital	117.872.701	0	0	117.872.701
TOTAL					

Nota 8: Préstamos: No aplica a los Activos

CÓDIGO	CUENTA DENOMINACIÓN	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 01/01/2024 (Incluido ajustes a la apertura 2024)	Ajustes a la apertura año 2024	Saldo al 31/12/2024
12309	Préstamos por Ventas a Corto Plazo	0	0	0	0
12321	Intereses por Préstamos Devengados y no Percibidos	0	0	0	0
SUBTOTAL A CORTO PLAZO					
12318	Préstamos a Contratos a Largo Plazo	0	0	0	0
12320	Préstamos por Ventas a Largo Plazo	0	0	0	0
SUBTOTAL A LARGO PLAZO					
TOTAL					

Nota 9: Deudores de Incierta Recuperación

CUENTA					Distribución del saldo total, según antigüedad		
CÓDIGO	DENOMINACIÓN	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 01/01/2024 (Incluido ajuste a la apertura 2024)	Ajustes a la apertura año 2024	Saldo al 31/12/2024	Saldo originado en el año 2024	Saldo originado en años anteriores al 2024
12401	Deudores de Duda de Recuperación	104.477.838	104.477.838	0	104.477.838	0	104.477.838
12402	Deudores en Cobranza Judicial	4.291.572.968	4.200.493.178	0	4.200.493.178	91.109.790	3.220.976.006
	TOTAL	4.396.050.806	4.304.971.016	0	4.304.971.016	91.109.790	3.220.976.006

Nota 10: Deudores Varios

CUENTA		Saldo al 31/12/2023	Saldo al 01/01/2024 (Incluido ajuste a la apertura 2024)	Ajustes a la apertura año 2024	Saldo al 31/12/2024
CÓDIGO	DENOMINACIÓN				
12101	Documentos Protestados	271.626.253	292.836.161	0	292.836.161
12102	Deudores	319.009.151	89.845.167	0	89.845.167
12102	Documentos por Cobrar	0	0	0	0
12103	IVA - Crédito Fiscal	0	0	0	0
12105	Pagos Provisionales Mensuales	0	0	0	0
	TOTAL	590.635.404	382.681.328	0	382.681.328

Nota 11: Deterioro Acumulado de Bienes Financieros: No aplica Activos

CUENTA		Saldo al 31/12/2023	Saldo al 01/01/2024 (Incluido ajuste a la apertura 2024)	Ajustes a la apertura año 2024	Saldo al 31/12/2024
CÓDIGO	DENOMINACIÓN				
12601	Deterioro Acumulado de Cuentas por Cobrar	0	0	0	0
12602	Deterioro Acumulado de Inversiones Financieras a Corto Plazo	0	0	0	0
12603	Deterioro Acumulado de Préstamos a Corto Plazo	0	0	0	0
12604	Deterioro Acumulado de Deudores de Incierta Recuperación	0	0	0	0
12605	Deterioro Acumulado de Préstamos a Largo Plazo	0	0	0	0
12606	Deterioro Acumulado de Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0
12609	Deterioro Acumulado de Otros Bienes Financieros	0	0	0	0
	TOTAL	0	0	0	0

Nota 12: Existencias

CUENTA		Saldo al 31/12/2023	Saldo al 01/01/2024 (Incluido ajuste a la apertura 2024)	Ajustes a la apertura año 2024	Saldo al 31/12/2024
CÓDIGO	DENOMINACIÓN				
131010	Existencias de Alimentos y Bebidas para Personas	0	0	0	0
1310102	Existencias de Alimentos y Bebidas para Animales	0	0	0	0
1310201	Existencias de Teleros y Acabados Textiles	0	0	0	0
1310202	Existencias de Vestuario, Accesorios y Prendas Diversas	0	0	0	0
1310203	Existencias de Calzado	0	0	0	0
1310301	Existencias de Combustibles y Lubricantes para Vehículos	0	0	0	0
1310302	Existencias de Combustibles y Lubricantes para Maquinaria, Equipos de Producción, Tracción y Almacenamiento	0	0	0	0
1310303	Existencias de Combustibles y Lubricantes para Calentamiento	0	0	0	0
1310399	Otros Existencias de Combustibles y Lubricantes	0	0	0	0
1310401	Existencias de Materiales de Oficina	0	0	0	0
1310402	Existencias de Tintes y Otros Materiales de Enseñanza	0	0	0	0
1310403	Existencias de Productos Químicos	0	0	0	0
1310404	Existencias de Productos Farmacéuticos	83.162.624	231.277.253	0	231.277.253
1310405	Existencias de Materiales y Utiles Químicos	0	0	0	0
1310406	Existencias de Fertilizantes, Insecticidas, Fungicidas y Otros	0	0	0	0
1310407	Existencias de Materiales y Utiles de Asno	0	0	0	0
1310408	Existencias de Menaje para la Oficina, Cabaño y Otros	0	0	0	0
1310409	Existencias de Insumos, Repuestos y Accesorios Computacionales	0	0	0	0
1310410	Existencias de Materiales para Mantenimiento y Reparaciones de Vehículos	0	0	0	0
1310411	Existencias de Repuestos y Accesorios para Mantenimiento y Reparaciones de Vehículos	0	0	0	0
1310412	Existencias de Otros Materiales, Repuestos y Utiles Diversos para Mantenimiento y Reparaciones	0	0	0	0
1310413	Existencias de Materiales Primas y Semiprimas	0	0	0	0
1310414	Existencias de Productos Elaborados de Carne, Cordero y Pollo	0	0	0	0
1310415	Existencias de Productos Agropecuarios y Forestales	0	0	0	0
1310416	Existencias de Equipos Menores	0	0	0	0
1310499	Otros Existencias de Materiales de Uso o Consumo	0	0	0	0
13105	Productos Farmacéuticos para la Venta	0	0	0	0
1310703	Existencias para Programas Sociales Municipales	0	0	0	0
	TOTAL	83.162.624	231.277.253	0	231.277.253

Nota 13: Existencias en Tránsito: No aplica Activos

CUENTA		Saldo al 31/12/2023	Saldo al 01/01/2024 (Incluido ajuste a la apertura 2024)	Ajustes a la apertura año 2024	Saldo al 31/12/2024
CÓDIGO	DENOMINACIÓN				
13201	Existencias Importadas en Tránsito	0	0	0	0
13202	Existencias Nacionales en Tránsito	0	0	0	0
	TOTAL	0	0	0	0

Nota 14: Productos en Proceso: No aplica Activos

CUENTA		Saldo al 31/12/2023	Saldo al 01/01/2024 (Incluido ajuste a la apertura 2024)	Ajustes a la apertura año 2024	Saldo al 31/12/2024
CÓDIGO	DENOMINACIÓN				
13301	Productos en Proceso	0	0	0	0
	TOTAL	0	0	0	0

Nota 16: Deudores por Transferencias Reintegrables

CUENTA		Distribución del saldo total, según antigüedad							
CÓDIGO	DENOMINACIÓN	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 01/01/2025 (Incluido ajustes a la apertura 2025)	Ajustes a la apertura año 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Saldo originado en el año 2025	Saldo originados en el año 2024	Saldo originados en años anteriores al 2024	
1210601	Deudores por Transferencias Corrientes al Sector Privado	926.039.887	613.893.197	0	613.893.197	312.146.690	269.173.623	344.719.574	
1210602	Deudores por Transferencias de Capital al Sector Privado	0	0	0	0	0	0	0	
1210603	Deudores por Transferencias Corrientes a Otras Entidades Públicas	0	0	0	0	0	0	0	
1210604	Deudores por Transferencias de Capital a Otras Entidades Públicas	0	0	0	0	0	0	0	
1210699	Otros Deudores por Transferencias Reintegrables	0	0	0	0	0	0	0	
TOTAL		926.039.887	613.893.197	0	613.893.197	312.146.690	269.173.623	344.719.574	

Nota 17: Otros Activos: No aplica Activos

CUENTA		Saldo al 31/12/2025	Saldo al 01/01/2025 (Incluido ajustes a la apertura 2025)	Ajustes a la apertura año 2025	Saldo al 31/12/2024
18104	Utilidad Diferida Venta Asociada a Leaseback	0	0	0	0
18105	Pérdida Diferida Venta Asociada a Leaseback	0	0	0	0
TOTAL		0	0	0	0

Nota 18: Bienes de Uso

A. Detalle de los saldos de las cuentas de Bienes de Uso Depreciables

CUENTA		Saldo al 01/01/2025	Ajustes a la apertura año 2025	Saldo al 01/01/2025 (Incluido ajustes a la apertura 2025)	Adquisiciones	Erogaciones Capitalizables	Bajas	Saldo al 31/12/2025
14101	Edificaciones	22.328.827.881	0	22.328.827.881	89.924.000	0	89.924.000	22.328.827.881
14102	Máquinas y Equipos para la Producción o Prestaciones de Servicios	1.238.983.769	0	1.238.983.769	86.564.572	0	6.412.071	1.319.136.270
14104	Máquinas y Equipos de Oficina	2.203.370.728	0	2.203.370.728	192.042.851	0	124.489.114	2.270.924.465
1410501	Vehículos Terrestres	6.911.586.324	0	6.911.586.324	343.779.100	0	67.027.289	7.188.338.135
1410502	Vehículos Aéreos	0	0	0	0	0	0	0
1410503	Vehículos Marítimos	0	0	0	0	0	0	0
14106	Muebles y Enseres	2.111.106.281	0	2.111.106.281	448.699.775	0	130.705.808	2.429.100.248
14107	Herramientas	121.095.084	0	121.095.084	59.520.508	0	2.241.931	178.482.661
14108	Equipos Computacionales y Periféricos	3.486.715.114	0	3.486.715.114	664.728.402	0	509.246.981	3.642.196.535
14109	Equipos de Comunicaciones para Redes Informáticas	936.640	0	936.640	0	0	187.328	749.312
14110	Activos Vivos	0	0	0	0	0	0	0
14112	Otras Máquinas y Equipos	181.169.389	0	181.169.389	27.301.746	0	134.379	208.336.756
14113	Bienes de Uso Depreciables en Comodato	0	0	0	0	0	0	0
14114	Estructuras Móviles	0	0	0	0	0	0	0
14199	Otros Bienes de Uso Depreciables	27.474.936	0	27.474.936	30.195.736	0	2.462.665	55.208.007
TOTAL		38.611.266.146	0	38.611.266.146	1.942.865.690	0	932.831.566	39.621.300.270

CUENTA		Saldo al 03/01/2024	Ajustes a la apertura año 2024	Saldo al 01/01/2024 (Incluido ajustes a la apertura 2024)	Adquisiciones	Erogaciones Capitalizables	Bajas	Saldo al 31/12/2024
14101	Edificaciones	22.328.827.881	0	22.328.827.881	0	0	0	22.328.827.881
14102	Máquinas y Equipos para la Producción o Prestaciones de Servicios	1.124.452.435	0	1.124.452.435	114.531.334	0	0	1.238.983.769
14104	Máquinas y Equipos de Oficina	2.126.331.428	0	2.126.331.428	88.364.214	0	11.324.914	2.303.370.728
1410501	Vehículos Terrestres	6.777.012.373	0	6.777.012.373	151.265.089	0	16.491.138	6.911.586.324
1410502	Vehículos Aéreos	0	0	0	0	0	0	0
1410503	Vehículos Marítimos	0	0	0	0	0	0	0
14106	Muebles y Enseres	1.886.483.173	0	1.886.483.173	229.029.009	0	4.405.901	2.111.106.281
14107	Herramientas	120.116.967	0	120.116.967	1.456.016	0	487.899	121.095.084
14108	Equipos Computacionales y Periféricos	3.081.808.104	0	3.081.808.104	404.907.010	0	0	3.486.715.114
14109	Equipos de Comunicaciones para Redes Informáticas	936.640	0	936.640	0	0	0	936.640
14110	Activos Vivos	0	0	0	0	0	0	0
14112	Otras Máquinas y Equipos	170.485.499	0	170.485.499	10.683.890	0	0	181.169.389
14113	Bienes de Uso Depreciables en Comodato	0	0	0	0	0	0	0
14114	Estructuras Móviles	0	0	0	0	0	0	0
14199	Otros Bienes de Uso Depreciables	28.365.631	0	28.365.631	5.147.261	0	5.037.956	27.474.936
TOTAL		37.644.820.131	0	37.644.820.131	1.005.393.823	0	38.947.808	38.611.266.146

Detalle de los saldos de las cuentas de Depreciación Acumulada

CUENTA		Saldo al 01/01/2025	Ajustes a la apertura año 2025	Saldo al 01/01/2025 (Incluido ajustes a la apertura 2025)	Depreciación del ejercicio 2025	Saldo al 31/12/2025
CÓDIGO	DENOMINACIÓN					
14901	Depreciación Acumulada de Edificaciones	7.587.913.672	0	7.587.913.672	-155.957.756	7.783.871.428
14902	Depreciación Acumulada de Maquinarias y Equipos para la Producción o Prestaciones de Servicios	514.416.497	0	514.416.497	-100.535.892	614.952.389
14904	Depreciación Acumulada de Máquinas y Equipos de Oficina	1.386.316.226	0	1.386.316.226	-204.308.406	1.590.624.632
1490501	Depreciación Acumulada de Vehículos Terrestres	5.014.419.241	0	5.014.419.241	-303.269.136	5.317.688.377
1490502	Depreciación Acumulada de Vehículos Aéreos	0	0	0	0	0
1490503	Depreciación Acumulada de Vehículos Marítimos	0	0	0	0	0
14906	Depreciación Acumulada de Muebles y Enseres	1.061.081.444	0	1.061.081.444	-300.930.917	1.362.012.361
14907	Depreciación Acumulada de Herramientas	63.686.658	0	63.686.658	-33.212.916	96.899.574
14908	Depreciación Acumulada de Equipos Computacionales y Periféricos	1.123.349.678	0	1.123.349.678	-112.866.259	1.236.215.937
14909	Depreciación Acumulada de Equipos de Comunicaciones para Redes Informáticas	234.160	0	234.160	0	234.160
14910	Depreciación Acumulada de Activos Vivos	0	0	0	0	0
14912	Depreciación Acumulada de Otras Máquinas y Equipos	24.343.447	0	24.343.447	-27.626.903	51.970.350
14913	Depreciación Acumulada de Bienes de Uso Depreciables en Comodato	0	0	0	0	0
14918	Depreciación Acumulada de Estructuras Móviles	0	0	0	0	0
14999	Depreciación Acumulada de Otros Bienes de Uso	8.642.617	0	8.642.617	-6.941.102	15.583.719
	TOTAL	16.784.403.640	0	16.784.403.640	-1.285.649.287	18.070.052.927

CUENTA		Saldo al 01/01/2024	Ajustes a la apertura año 2024	Saldo al 01/01/2024 (Incluido ajustes a la apertura 2024)	Depreciación del ejercicio 2024	Saldo al 31/12/2024
CÓDIGO	DENOMINACIÓN					
14901	Depreciación Acumulada de Edificaciones	7.391.955.916	0	7.391.955.916	0	7.587.913.672
14902	Depreciación Acumulada de Maquinarias y Equipos para la Producción o Prestaciones de Servicios	475.544.085	0	475.544.085	0	514.416.497
14904	Depreciación Acumulada de Máquinas y Equipos de Oficina	1.173.032.676	0	1.173.032.676	-14.959.647	1.386.316.226
1490501	Depreciación Acumulada de Vehículos Terrestres	4.925.798.786	0	4.925.798.786	-19.075.586	5.014.419.241
1490502	Depreciación Acumulada de Vehículos Aéreos	0	0	0	0	0
1490503	Depreciación Acumulada de Vehículos Marítimos	0	0	0	0	0
14906	Depreciación Acumulada de Muebles y Enseres	704.332.259	0	704.332.259	-5.398.119	1.061.081.444
14907	Depreciación Acumulada de Herramientas	57.674.611	0	57.674.611	-487.899	63.686.658
14908	Depreciación Acumulada de Equipos Computacionales y Periféricos	538.147.342	0	538.147.342	0	1.123.349.678
14909	Depreciación Acumulada de Equipos de Comunicaciones para Redes Informáticas	46.832	0	46.832	0	234.160
14910	Depreciación Acumulada de Activos Vivos	0	0	0	0	0
14912	Depreciación Acumulada de Otras Máquinas y Equipos	21.664.139	0	21.664.139	0	24.343.447
14913	Depreciación Acumulada de Bienes de Uso Depreciables en Comodato	0	0	0	0	0
14918	Depreciación Acumulada de Estructuras Móviles	0	0	0	0	0
14999	Depreciación Acumulada de Otros Bienes de Uso	10.073.920	0	10.073.920	-6.466.764	8.642.617
	TOTAL	15.298.270.566	0	15.298.270.566	-46.388.015	16.784.403.640

Detalle de los saldos de las cuentas de Deterioro Acumulado; No Aplica a los Activos

CUENTA		Saldo al 01/01/2025	Ajustes a la apertura año 2025	Saldo al 01/01/2025 (Incluido ajustes a la apertura 2025)	Deterioro del ejercicio 2025	Saldo al 31/12/2025
CÓDIGO	DENOMINACIÓN					
14801	Deterioro Acumulado de Edificaciones	0	0	0	0	0
14802	Deterioro Acumulado de Maquinarias y Equipos para la Producción o Prestación de Servicios	0	0	0	0	0
14803	Deterioro Acumulado de Máquinas y Equipos de Oficina	0	0	0	0	0
14804	Deterioro Acumulado de Otras Máquinas y Equipos	0	0	0	0	0
1480501	Deterioro Acumulado de Vehículos Terrestres	0	0	0	0	0
1480502	Deterioro Acumulado de Vehículos Aéreos	0	0	0	0	0
1480503	Deterioro Acumulado de Vehículos Marítimos	0	0	0	0	0
14806	Deterioro Acumulado de Muebles y Enseres	0	0	0	0	0
14807	Deterioro Acumulado de Herramientas	0	0	0	0	0
14808	Deterioro Acumulado de Equipos Computacionales y Periféricos	0	0	0	0	0
14809	Deterioro Acumulado de Equipos de Comunicaciones para Redes Informáticas	0	0	0	0	0
14810	Deterioro Acumulado de Activos Vivos	0	0	0	0	0
14814	Deterioro Acumulado de Bienes de Uso Depreciables en Comodato	0	0	0	0	0
14817	Deterioro Acumulado de Estructuras Móviles	0	0	0	0	0
14899	Deterioro Acumulado de Otros Bienes de Uso Depreciables	0	0	0	0	0
	TOTAL	0	0	0	0	0

CUENTA		Saldo al 01/01/2024	Ajustes a la apertura año 2024	Saldo al 01/01/2024 (Incluido ajustes a la apertura 2024)	Deterioro del ejercicio 2024	Saldo al 31/12/2024
CÓDIGO	DENOMINACIÓN					
14801	Deterioro Acumulado de Edificaciones	0	0	0	0	0
14802	Deterioro Acumulado de Maquinarias y Equipos para la Producción o Prestación de Servicios	0	0	0	0	0
14803	Deterioro Acumulado de Máquinas y Equipos de Oficina	0	0	0	0	0
14804	Deterioro Acumulado de Otras Máquinas y Equipos	0	0	0	0	0
1480501	Deterioro Acumulado de Vehículos Terrestres	0	0	0	0	0
1480502	Deterioro Acumulado de Vehículos Aéreos	0	0	0	0	0
1480503	Deterioro Acumulado de Vehículos Marítimos	0	0	0	0	0
14806	Deterioro Acumulado de Muebles y Enseres	0	0	0	0	0
14807	Deterioro Acumulado de Herramientas	0	0	0	0	0
14808	Deterioro Acumulado de Equipos Computacionales y Periféricos	0	0	0	0	0
14809	Deterioro Acumulado de Equipos de Comunicaciones para Redes Informáticas	0	0	0	0	0
14810	Deterioro Acumulado de Activos Vivos	0	0	0	0	0
14814	Deterioro Acumulado de Bienes de Uso Depreciables en Comodato	0	0	0	0	0
14817	Deterioro Acumulado de Estructuras Móviles	0	0	0	0	0
14899	Deterioro Acumulado de Otros Bienes de Uso Depreciables	0	0	0	0	0
	TOTAL	0	0	0	0	0

Determinación del Valor Neto de los Bienes de Uso Depreciables

CUENTA		Bienes de Uso Depreciables Saldo al 31/12/2023	Deterioro Acumulado Saldo al 31/12/2023	Depreciación Acumulada Saldo al 31/12/2023	Bienes de Uso Depreciables - Neto
CÓDIGO	DENOMINACIÓN				
14101	Edificaciones	22.328.827.881	0	7.783.871.428	14.544.956.453
14102	Maquinarias y Equipos para la Producción o Prestaciones de Servicios	1.319.136.270	0	614.952.389	704.183.881
14104	Máquinas y Equipos de Oficina	2.270.924.461	0	1.590.624.632	680.299.833
1410501	Vehículos Terrestres	7.188.338.131	0	5.317.688.377	1.870.649.758
1410502	Vehículos Aéreos	0	0	0	0
1410503	Vehículos Marítimos	0	0	0	0
14106	Muebles y Enseres	2.429.100.248	0	1.362.012.361	1.067.087.887
14107	Herramientas	178.482.661	0	96.899.574	81.583.087
14108	Equipos Computacionales y Periféricos	3.642.196.531	0	1.236.215.937	2.405.980.598
14109	Equipos de Comunicaciones para Redes Informáticas	749.311	0	234.160	515.152
14110	Activos Vivos	0	0	0	0
14112	Otras Máquinas y Equipos	208.336.751	0	51.970.350	156.366.406
14113	Bienes de Uso Depreciables en Comodato	0	0	0	0
14114	Estructuras Móviles	0	0	0	0
14199	Otros Bienes de Uso Depreciables	55.208.007	0	15.583.719	39.624.288
	TOTAL	39.621.300.270	0	18.070.052.927	21.551.247.343

CUENTA		Bienes de Uso Depreciables Saldo al 31/12/2024	Deterioro Acumulado Saldo al 31/12/2024	Depreciación Acumulada Saldo al 31/12/2024	Bienes de Uso Depreciables - Neto
CÓDIGO	DENOMINACIÓN				
14101	Edificaciones	22.328.827.881	0	7.587.913.672	14.740.914.209
14102	Maquinarias y Equipos para la Producción o Prestaciones de Servicios	1.238.983.769	0	514.416.497	724.567.272
14104	Máquinas y Equipos de Oficina	2.203.370.728	0	1.386.316.226	817.054.502
1410501	Vehículos Terrestres	6.911.586.324	0	5.034.419.241	1.897.167.083
1410502	Vehículos Aéreos	0	0	0	0
1410503	Vehículos Marítimos	0	0	0	0
14106	Muebles y Enseres	2.111.106.281	0	1.061.081.444	1.050.024.837
14107	Herramientas	121.095.084	0	63.686.658	57.408.426
14108	Equipos Computacionales y Periféricos	3.486.715.114	0	1.123.349.678	2.363.365.436
14109	Equipos de Comunicaciones para Redes Informáticas	936.640	0	234.160	702.480
14110	Activos Vivos	0	0	0	0
14112	Otras Máquinas y Equipos	161.169.381	0	24.343.447	136.825.934
14113	Bienes de Uso Depreciables en Comodato	0	0	0	0
14114	Estructuras Móviles	0	0	0	0
14199	Otros Bienes de Uso Depreciables	27.474.931	0	8.642.617	18.832.314
	TOTAL	38.611.266.146	0	16.784.403.640	21.826.862.506

B. Detalle de los saldos de las cuentas de Bienes de Uso No Depreciables

CUENTA		Saldo al 01/01/2025	Ajustes a la apertura año 2025	Saldo al 01/01/2025 (Incluido ajustes a la apertura 2025)	Saldo al 31/12/2025	Saldo Inicial 2024 (sin considerar ajustes)	Ajustes a los saldos iniciales efectuados a la apertura	Saldo al 31/12/2024
CÓDIGO	DENOMINACIÓN							
14201	Terrenos	27.415.914.727	0	27.415.914.727	30.346.596.652	0	0	27.415.914.727
14204	Terrenos en Comodato	0	0	0	0	0	0	0
	SUBTOTAL	27.415.914.727	0	27.415.914.727	30.346.596.652	0	0	27.415.914.727
14811	Deterioro Acumulado de Terrenos	0	0	0	0	0	0	0
	TOTAL	27.415.914.727	0	27.415.914.727	30.346.596.652	0	0	27.415.914.727

H. Saldo de las cuentas de Mobiliario de Uso Público, Deterioro y Depreciación Acumulada de Mobiliario de Uso Público; No Aplica Activos

CUENTA		Saldo al 01/01/2025	Ajustes a la apertura año 2025	Saldo al 01/01/2025 (Incluido ajustes a la apertura 2025)	Saldo al 31/12/2025	Saldo Inicial 2024 (sin considerar ajustes)	Ajustes a los saldos iniciales efectuados a la apertura	Saldo al 31/12/2024
CÓDIGO	DENOMINACIÓN							
18103	Mobiliario de Uso Público	0	0	0	0	0	0	0
SUBTOTAL		0	0	0	0	0	0	0
14818	Deterioro Acumulado de Mobiliario de Uso Público	0	0	0	0	0	0	0
14919	Depreciación Acumulada de Mobiliario de Uso Público	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL		0	0	0	0	0	0	0

Nota 19: Activos Intangibles

A. Detalles de los saldos de las cuentas de Activos Intangibles

CUENTA		Saldo al 01/01/2025	Ajustes a la apertura año 2025	Saldo al 01/01/2025 (Incluido ajustes a la apertura 2025)	Adquisiciones	Erogaciones Capitalizables	Bajas	Saldo al 31/12/2025
CÓDIGO	DENOMINACIÓN							
15101	Programas y Licencias Computacionales	12.003.580	0	12.003.580	0	0	0	12.003.580
15102	Sistemas de Información	74.202.168	0	74.202.168	0	0	0	74.202.168
15103	Páginas Web	0	0	0	0	0	0	0
15104	Patentes y Derechos de Autor	0	0	0	0	0	0	0
15105	Derechos de Aprovechamiento de Aguas	0	0	0	0	0	0	0
15199	Otros Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL		86.205.748	0	86.205.748	0	0	0	86.205.748

CUENTA		Saldo al 01/01/2024	Ajustes a la apertura año 2024	Saldo al 01/01/2024 (Incluido ajustes a la apertura 2024)	Adquisiciones	Erogaciones Capitalizables	Bajas	Saldo al 31/12/2024
CÓDIGO	DENOMINACIÓN							
15101	Programas y Licencias Computacionales	12.003.580	0	12.003.580	0	0	0	12.003.580
15102	Sistemas de Información	74.202.168	0	74.202.168	0	0	0	74.202.168
15103	Páginas Web	0	0	0	0	0	0	0
15104	Patentes y Derechos de Autor	0	0	0	0	0	0	0
15105	Derechos de Aprovechamiento de Aguas	0	0	0	0	0	0	0
15199	Otros Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL		86.205.748	0	86.205.748	0	0	0	86.205.748

Detalle de los saldos de las cuentas de Amortización Acumulada

CUENTA		Saldo al 01/01/2025	Ajustes a la apertura año 2025	Saldo al 01/01/2025 (Incluido ajustes a la apertura 2025)	Amortización Acumulada del Periodo 2025	Saldo al 31/12/2025
CÓDIGO	DENOMINACIÓN					
15201	Amortización Acumulada de Programas y Licencias Computacionales	3.095.921	0	3.095.921	-2.016.849	5.112.770
15202	Amortización Acumulada de Sistemas de Información	9.643.165	0	9.643.165	0	9.643.165
15203	Amortización Acumulada de Páginas Web	0	0	0	0	0
15299	Amortización Acumulada de Otros Activos Intangibles	0	0	0	0	0
TOTAL		12.739.086	0	12.739.086	-2.016.849	14.755.935

CUENTA		Saldo al 01/01/2024	Ajustes a la apertura año 2024	Saldo al 01/01/2024 (Incluido ajustes a la apertura 2024)	Amortización Acumulada del Periodo 2024	Saldo al 31/12/2024
CÓDIGO	DENOMINACIÓN					
15201	Amortización Acumulada de Programas y Licencias Computacionales	2.894.414	0	2.894.414	-201.507	3.095.921
15202	Amortización Acumulada de Sistemas de Información	9.643.165	0	9.643.165	0	9.643.165
15203	Amortización Acumulada de Páginas Web	0	0	0	0	0
15299	Amortización Acumulada de Otros Activos Intangibles	0	0	0	0	0
TOTAL		12.537.579	0	12.537.579	-201.507	12.739.086

Detalle de los saldos de las cuentas de Deterioro Acumulado; No Aplica Activos

CUENTA		Saldo al 01/01/2025	Ajustes a la apertura año 2025	Saldo al 01/01/2025 (Incluido ajustes a la apertura 2025)	Deterioro Acumulado del periodo 2025	Saldo al 31/12/2025
CÓDIGO	DENOMINACIÓN					
15305	Deterioro Acumulado de Páginas Web	0	0	0	0	0
15306	Deterioro Acumulado de Patentes y Derechos de Autor	0	0	0	0	0
15307	Deterioro Acumulado de Programas y Licencias Computacionales	0	0	0	0	0
15308	Deterioro Acumulado de Sistemas de Información	0	0	0	0	0
15309	Deterioro Acumulado de Derechos de Aprovechamiento de Aguas	0	0	0	0	0
15399	Deterioro Acumulado de Otros Activos Intangibles	0	0	0	0	0
TOTAL		0	0	0	0	0

CUENTA		Saldo al 01/01/2024	Ajustes a la apertura año 2024	Saldo al 01/01/2024 (Incluido ajustes a la apertura 2024)	Deterioro Acumulado del periodo 2024	Saldo al 31/12/2024
CÓDIGO	DENOMINACIÓN					
15305	Deterioro Acumulado de Páginas Web	0	0	0	0	0
15306	Deterioro Acumulado de Patentes y Derechos de Autor	0	0	0	0	0
15307	Deterioro Acumulado de Programas y Licencias Computacionales	0	0	0	0	0
15308	Deterioro Acumulado de Sistemas de Información	0	0	0	0	0
15309	Deterioro Acumulado de Derechos de Aprovechamiento de Aguas	0	0	0	0	0
15399	Deterioro Acumulado de Otros Activos Intangibles	0	0	0	0	0
TOTAL		0	0	0	0	0

Determinación del Valor Neto de los Activos Intangibles

CUENTA		Activos Intangibles Saldo al 31/12/2025	Deterioro Acumulado Saldo al 31/12/2025	Amortización Acumulada Saldo al 31/12/2025	Activos Intangibles - Neto
CÓDIGO	DENOMINACIÓN				
15101	Programas y Licencias Computacionales	12.003.580	0	5.112.770	6.890.810
15102	Sistemas de Información	74.202.168	0	9.643.165	64.559.003
15103	Páginas Web	0	0	0	0
15104	Patentes y Derechos de Autor	0	0	0	0
15105	Derechos de Aprovechamiento de Aguas	0	0	0	0
15199	Otros Activos Intangibles	0	0	0	0
TOTAL		86.205.748	0	14.755.935	71.449.813

CUENTA		Activos Intangibles Saldo al 31/12/2025	Deterioro Acumulado Saldo al 31/12/2025	Amortización Acumulada Saldo al 31/12/2025	Activos Intangibles - Neto
CÓDIGO	DENOMINACIÓN				
15101	Programas y Licencias Computacionales	12.003.580	0	3.095.921	8.907.659
15102	Sistemas de Información	74.202.168	0	9.643.165	64.559.003
15103	Páginas Web	0	0	0	0
15104	Patentes y Derechos de Autor	0	0	0	0
15105	Derechos de Aprovechamiento de Aguas	0	0	0	0
15199	Otros Activos Intangibles	0	0	0	0
TOTAL		86.205.748	0	12.739.086	73.466.662

Nota 20: Propiedades de Inversión

A. Detalle de los Saldos de las cuentas de Propiedades de Inversión:

No Aplica Activos

CUENTA		Saldo al 01/01/2025	Ajustes a la apertura año 2025	Saldo al 01/01/2025 (Incluido ajustes a la apertura 2025)	Adquisiciones	Bajas	Variación Valor Razonable 2025	Saldo al 31/12/2025
CÓDIGO	DENOMINACIÓN							
15401	Edificaciones de Inversión	0	0	0	0	0	0	0
15402	Terrenos de Inversión	0	0	0	0	0	0	0
15403	Edificaciones de Inversión en Leasing	0	0	0	0	0	0	0
15404	Terrenos de Inversión en Leasing	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL		0	0	0	0	0	0	0

CUENTA		Saldo al 01/01/2024	Ajustes a la apertura año 2024	Saldo al 01/01/2024 (Incluido ajustes a la apertura 2024)	Adquisiciones	Bajas	Variación Valor Razonable 2024	Saldo al 31/12/2024
CÓDIGO	DENOMINACIÓN							
15401	Edificaciones de Inversión	0	0	0	0	0	0	0
15402	Terrenos de Inversión	0	0	0	0	0	0	0
15403	Edificaciones de Inversión en Leasing	0	0	0	0	0	0	0
15404	Terrenos de Inversión en Leasing	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL		0	0	0	0	0	0	0

Nota 21: Activos Biológicos: No Aplica Activos

A. Detalle de los saldos de las cuentas de Activos Biológicos

A.1 Activos Biológicos a Valor Razonable

CUENTA		Saldo al 01/01/2025	Ajustes a la apertura año 2025	Saldo al 01/01/2025 (Incluido ajustes a la apertura 2025)	Variaciones del periodo		Variación Valor Razonable 2025	Saldo al 31/12/2025
CÓDIGO	DENOMINACIÓN				Aumentos	Disminuciones		
15701	Plantas, Árboles y/o Bosques	0	0	0	0	0	0	0
15702	Animales	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL		0	0	0	0	0	0	0

CUENTA		Saldo al 01/01/2024	Ajustes a la apertura año 2024	Saldo al 01/01/2024 (Incluido ajustes a la apertura 2024)	Variaciones del periodo		Variación Valor Razonable 2024	Saldo al 31/12/2024
CÓDIGO	DENOMINACIÓN				Aumentos	Disminuciones		
15701	Plantas, Árboles y/o Bosques	0	0	0	0	0	0	0
15702	Animales	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL		0	0	0	0	0	0	0

A.2 Activos Biológicos al costo

CUENTA		Saldo al 01/01/2025	Ajustes a la apertura año 2025	Saldo al 01/01/2025 (Incluido ajustes a la apertura 2025)	Variaciones del periodo		Saldo al 31/12/2025
CÓDIGO	DENOMINACIÓN				Aumentos	Disminuciones	
15701	Plantas, Árboles y/o Bosques	0	0	0	0	0	0
15702	Animales	0	0	0	0	0	0
TOTAL		0	0	0	0	0	0

CUENTA		Saldo al 01/01/2024	Ajustes a la apertura año 2024	Saldo al 01/01/2024 (Incluido ajustes a la apertura 2024)	Variaciones del periodo		Saldo al 31/12/2024
CÓDIGO	DENOMINACIÓN				Aumentos	Disminuciones	
15701	Plantas, Árboles y/o Bosques	0	0	0	0	0	0
15702	Animales	0	0	0	0	0	0
TOTAL		0	0	0	0	0	0

A.2.1 Detalle de los Saldos de las cuentas de Depreciación Acumulada de Activos Biológicos

CUENTA		Saldo al 01/01/2025	Ajuste a la apertura año 2025	Saldo al 01/01/2025 (Incluido ajustes a la apertura 2025)	Depreciación Acumulada del periodo 2025	Saldo al 31/12/2025
CÓDIGO	DENOMINACIÓN					
15801	Depreciación Acumulada de Plantas, Árboles y/o Bosques	0	0	0	0	0
15802	Depreciación Acumulada de Animales	0	0	0	0	0
TOTAL		0	0	0	0	0

CUENTA		Saldo al 01/01/2024	Ajuste a la apertura año 2024	Saldo al 01/01/2024 (Incluido ajustes a la apertura 2024)	Depreciación Acumulada del periodo 2024	Saldo al 31/12/2024
CÓDIGO	DENOMINACIÓN					
15801	Depreciación Acumulada de Plantas, Árboles y/o Bosques	0	0	0	0	0
15802	Depreciación Acumulada de Animales	0	0	0	0	0
TOTAL		0	0	0	0	0

A.2.2 Detalle de los Saldos de las cuentas de Deterioro Acumulado de Activos Biológicos

CUENTA		Saldo al 01/01/2025	Ajuste a la apertura año 2025	Saldo al 01/01/2025 (Incluido ajustes a la apertura 2025)	Deterioro Acumulado del periodo 2025	Saldo al 31/12/2025
CÓDIGO	DENOMINACIÓN					
15901	Deterioro Acumulado de Plantas, Árboles y/o Bosques	0	0	0	0	0
15902	Deterioro Acumulado de Animales	0	0	0	0	0
TOTAL		0	0	0	0	0

CUENTA		Saldo al 01/01/2024	Ajuste a la apertura año 2024	Saldo al 01/01/2024 (Incluido ajustes a la apertura 2024)	Deterioro Acumulado del periodo 2024	Saldo al 31/12/2024
CÓDIGO	DENOMINACIÓN					
15901	Deterioro Acumulado de Plantas, Árboles y/o Bosques	0	0	0	0	0
15902	Deterioro Acumulado de Animales	0	0	0	0	0
TOTAL		0	0	0	0	0

A.2.3 Determinación del Valor Neto de los Activos Biológicos

CUENTA		Activos Biológicos Saldo al 31/12/2025	Deterioro Acumulado Saldo al 31/12/2025	Depreciación Acumulada Saldo al 31/12/2025	Activos Biológicos - Neto
CÓDIGO	DENOMINACIÓN				
15701	Plantas, Árboles y/o Bosques	0	0	0	0
15702	Animales	0	0	0	0
TOTAL		0	0	0	0

CUENTA		Activos Biológicos Saldo al 31/12/2024	Deterioro Acumulado Saldo al 31/12/2024	Depreciación Acumulada Saldo al 31/12/2024	Activos Biológicos - Neto
CÓDIGO	DENOMINACIÓN				
15701	Plantas, Árboles y/o Bosques	0	0	0	0
15702	Animales	0	0	0	0
TOTAL		0	0	0	0

Nota 22: Costos de Proyectos

A. Estudios y proyectos realizados

CUENTA		Saldo al 31/12/2025	Saldo al 01/01/2025 (Incluido ajustes a la apertura 2025)	Ajustes a la apertura año 2025	Saldo al 31/12/2024
CÓDIGO	DENOMINACIÓN				
1610199	Costos Acumulados de Estudios Básicos	0	0	0	0
1610299	Costos Acumulados de Proyectos	56.029.456.513	54.470.704.078	0	54.470.704.078
SUBTOTAL		56.029.456.513	54.470.704.078	0	54.470.704.078
16201	Deterioro Acumulado de Costos Acumulados de Proyectos	0	0	0	0
TOTAL		56.029.456.513	54.470.704.078	0	54.470.704.078

B. Aplicación a Gastos Patrimoniales

CUENTA		Saldo al 31/12/2025	Saldo al 01/01/2025 (Incluido ajustes a la apertura 2025)	Ajustes a la apertura año 2025	Saldo al 31/12/2024
CÓDIGO	DENOMINACIÓN				
1619901	Aplicación a Gastos de Estudios Básicos	0	0	0	0
1619902	Aplicación a Gastos de Proyectos	0	0	0	0
TOTAL		0	0	0	0

Nota 23: Deuda Pública Interna: No Aplica Pasivos

CUENTA		Saldo al 31/12/2025	Saldo al 01/01/2025 (Incluido ajustes a la apertura 2025)	Ajustes a la apertura año 2025	Saldo al 31/12/2024
CÓDIGO	DENOMINACIÓN				
2310201	Empréstitos de la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo a Corto Plazo	0	0	0	0
2310202	Otros Empréstitos Internos a Corto Plazo	0	0	0	0
23103	Créditos de Proveedores Nacionales a Corto Plazo	0	0	0	0
2311202	Intereses Devengados y no Pagados por Deuda Interna por Empréstitos	0	0	0	0
2311203	Intereses Devengados y no Pagados por Deuda Interna por Créditos de Proveedores Nacionales	0	0	0	0
SUBTOTAL CORTO PLAZO		0	0	0	0
2311401	Empréstitos de la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo a Largo Plazo	0	0	0	0
2311402	Otros Empréstitos Internos a Largo Plazo	0	0	0	0
23115	Créditos de Proveedores Nacionales a Largo Plazo	0	0	0	0
SUBTOTAL LARGO PLAZO		0	0	0	0
TOTAL		0	0	0	0

Nota 24: Cuentas por Pagar con Contraprestación: No Aplica Pasivos

CÓDIGO	DENOMINACIÓN	Año 2025			Subtotales
		Hasta 90 días	De 91 días a un año	Más de un año	
21521	Cx P Gastos en Personal	0	0		0
21522	Cx P Bienes y Servicios de Consumo	0	0		0
21523	Cx P Prestaciones de Seguridad Social	0	0		0
21525	Cx P Integros Al Fisco	0	0		0
21526	Cx P Otros Gastos Corrientes	0	0		0
21529	Cx P Adquisición de Activos No Financieros	0	0		0
21530	Cx P Adquisición de Activos Financieros	0	0		0
21531	Cx P Iniciativas de Inversión	0	0		0
21532	Cx P Pérdamos	0	0		0
21534	Cx P Servicio de la Deuda	0	0		0
2153407	Deuda Flotante	0	0	0	0
TOTAL		0	0	0	0

CÓDIGO	DENOMINACIÓN	Año 2024			Subtotales
		Hasta 90 días	De 91 días a un año	Más de un año	
21521	Cx P Gastos en Personal	0	0		0
21522	Cx P Bienes y Servicios de Consumo	0	0		0
21523	Cx P Prestaciones de Seguridad Social	0	0		0
21525	Cx P Integros Al Fisco	0	0		0
21526	Cx P Otros Gastos Corrientes	0	0		0
21529	Cx P Adquisición de Activos No Financieros	0	0		0
21530	Cx P Adquisición de Activos Financieros	0	0		0
21531	Cx P Iniciativas de Inversión	0	0		0
21532	Cx P Pérdamos	0	0		0
21534	Cx P Servicio de la Deuda	0	0		0
2153407	Deuda Flotante	0	0	0	0
TOTAL		0	0	0	0

Nota 25: Cuentas por Pagar sin Contraprestación

CÓDIGO	DENOMINACIÓN	Año 2025			Subtotales
		Hasta 90 días	De 91 días a un año	Más de un año	
21524	Cx P Transferencias Corrientes	0	0		0
21533	Cx P Transferencias de Capital	0	0		0
TOTAL		0	0		0

CÓDIGO	DENOMINACIÓN	Año 2024			Subtotales
		Hasta 90 días	De 91 días a un año	Más de un año	
21524	Cx P Transferencias Corrientes	0	0		0
21533	Cx P Transferencias de Capital	0	0		0
TOTAL		0	0		0

Nota 26: Provisiones

a) Indicar los saldos vigentes de las cuentas de Provisiones, subgrupo 224, nivel 1, de acuerdo con el plan de cuentas. (oficio CGR Nº E11.061, de 2020).

CUENTA		Año 2025			
CÓDIGO	DENOMINACIÓN	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 01/01/2025 (Incluido ajustes a la apertura 2025)	Ajustes a la apertura año 2025	Saldo al 31/12/2024
22404	Provisión por Impuesto a la Renta	0	0	0	0
22405	Provisiones por Juicios a Corto Plazo	200.298.240	200.298.240	0	200.298.240
22406	Provisión por Desmantelamiento y/o Rehabilitación a Corto Plazo	0	0	0	0
22407	Otras Provisiones a Corto Plazo	0	0	0	0
SUBTOTAL CORTO PLAZO		200.298.240	200.298.240	0	200.298.240
22408	Provisiones por Juicios a Largo Plazo	0	0	0	0
22409	Provisión por Desmantelamiento y/o Rehabilitación a Largo Plazo	0	0	0	0
22410	Otras Provisiones a Largo Plazo	0	0	0	0
SUBTOTAL LARGO PLAZO		0	0	0	0
TOTAL		200.298.240	200.298.240	0	200.298.240

b) Movimiento de las Provisiones

Concepto	Provisión por Impuesto a la Renta	Provisiones por Juicios	Provisión por Desmantelamiento y/o Rehabilitación	Otras Provisiones
Saldo Inicial al 01/01/2025				
Nuevas provisiones				
Incremento o disminución de provisiones existentes al 01/01/2024				
Incremento o disminución de las nuevas provisiones				
Pagos de provisiones(*)				
Reversiones de provisiones(**)				
Saldo al 31/12/2025				
Reclasificación de provisiones de largo a corto plazo				

Nota 27: Obligaciones por Beneficios a los Empleados

CUENTA		Saldo al 31/12/2025	Saldo al 01/01/2025 (Incluido ajustes a la apertura 2025)	Ajustes a la apertura año 2025	Saldo al 31/12/2024
CÓDIGO	DENOMINACIÓN				
22603	Provisión por Desahucio a Corto Plazo	0	0	0	0
22604	Provisión por Incentivo al Retiro a Corto Plazo	1.549.462.131	0	0	0
22605	Provisión por Retiro Anticipado a Corto Plazo	0	0	0	0
2260601	Otras Provisiones por Beneficios a los Empleados de Cargo Fiscal a Corto Plazo	0	0	0	0
2260602	Otras Provisiones por Vacaciones Reguladas por Código del Trabajo	0	0	0	0
2260699	Otras Provisiones a los Empleados a Corto Plazo	0	0	0	0
SUBTOTAL CORTO PLAZO		1.549.462.131	0	0	0
22607	Provisión por Desahucio a Largo Plazo	0	0	0	0
22608	Otras Provisiones por Beneficios a los Empleados a Largo Plazo	440.854.811	0	0	0
22609	Provisión por Incentivo al Retiro a Largo Plazo	0	0	0	0
SUBTOTAL LARGO PLAZO		440.854.811	0	0	0
TOTAL		1.990.316.942	0	0	0

b) Movimiento de las Provisiones

Concepto	Provisión por Incentivo al Retiro	Provisión por Retiro Anticipado	Otras Provisiones
Saldo Inicial al 01/01/2025			
Nuevas provisiones			
Incremento o disminución de provisiones existentes al 01/01/2024			
Incremento o disminución de las nuevas provisiones			
Pagos de provisiones(*)			
Reversiones de provisiones(**)			
Saldo al 31/12/2025			
Reclasificación de provisiones de largo a corto plazo			

Nota 28: Pasivos por Leasing: No Aplica Pasivo

CUENTA		Saldo al 31/12/2025	Saldo al 01/01/2025 (Incluido ajustes a la apertura 2025)	Ajustes a la apertura año 2025	Saldo al 31/12/2024
CÓDIGO	DENOMINACIÓN				
23104	Acreeedores por Leasing a Corto Plazo	0	0	0	0
23109	Acreeedores por Leasing - Intereses	0	0	0	0
2311001	Intereses Diferidos por Leasing a Corto Plazo	0	0	0	0
SUBTOTAL CORTO PLAZO		0	0	0	0
2311002	Intereses Diferidos por Leasing a Largo Plazo	0	0	0	0
23115	Acreeedores por Leasing a Largo Plazo	0	0	0	0
SUBTOTAL LARGO PLAZO		0	0	0	0
TOTAL		0	0	0	0

Nota 29: Pasivos por Concesiones: No Aplica Pasivo

CUENTA		Saldo al 31/12/2025	Saldo al 01/01/2025 (Incluido ajustes a la apertura 2025)	Ajustes a la apertura año 2025	Saldo al 31/12/2024
CÓDIGO	DENOMINACIÓN				
22202	Obligaciones de Pago Diferido por Concesiones a Corto Plazo	0	0	0	0
22203	Gastos Diferidos por Concesiones a Corto Plazo	0	0	0	0
22209	Pasivos por Concesión de Derechos a Corto Plazo	0	0	0	0
SUBTOTAL CORTO PLAZO		0	0	0	0
22205	Obligaciones de Pago Diferido por Concesiones a Largo Plazo	0	0	0	0
22206	Gastos Diferidos por Concesiones a Largo Plazo	0	0	0	0
22210	Pasivos por Concesión de Derechos a Largo Plazo	0	0	0	0
SUBTOTAL LARGO PLAZO		0	0	0	0
TOTAL		0	0	0	0

Nota 30: Acreeedores por Transferencias Reintegrables

CUENTA		Saldo al 31/12/2025	Saldo al 01/01/2025 (Incluido ajustes a la apertura 2025)	Ajustes a la apertura año 2025	Saldo al 31/12/2024	Distribución del saldo total, según antigüedad		
CÓDIGO	DENOMINACIÓN					Saldo originado en el año 2025	Saldos originados en el año 2024	Saldos originados en años anteriores al 2024
2211101	Acreeedores por Transferencias Corrientes de Otras Entidades Públicas	2.706.273.948	75.847.891.453	0	75.947.891.453	-73.241.617.505	18.274.314.593	57.673.576.860
2211102	Acreeedores por Transferencias de Capital de Otras Entidades Públicas	2.943.937.087	3.247.683.628	0	3.247.683.628	-903.746.541	123.702.643	3.123.980.985
TOTAL		5.650.211.035	79.195.575.081	0	79.195.575.081	-71.545.364.046	18.398.017.236	60.797.557.845

Detalle Acreeedores:

- a) Educación: Diferencia producida de \$ 72.256.068.686.- se debe a rendiciones de cuentas entregadas y registradas en la contabilidad dentro del ejercicio 2025
b) Salud: Diferencia producida de \$ 1.289.295.380.- se debe principalmente a rendiciones y reintegros realizados por convenios con el Servicio de Salud Araucanía Sur.

Nota 31: Ingresos Anticipados: No Aplica Pasivos

CUENTA		Saldo al 31/12/2025	Indicar monto reconocido como ingreso patrimonial en el periodo contable 2025	Saldo al 01/01/2025 (Incluido ajustes a la apertura 2025)	Ajustes a la apertura año 2025	Saldo al 31/12/2024	Indicar monto reconocido como ingreso patrimonial en el periodo contable 2024
CÓDIGO	DENOMINACIÓN						
22501	Arriendo de Inmuebles	0	0	0	0	0	0
22599	Otros Ingresos Anticipados	0	0	0	0	0	0
TOTAL		0	0	0	0	0	0

Nota 32: Otros Pasivos

CUENTA		Saldo al 31/12/2025	Saldo al 01/01/2025 (Incluido ajustes a la apertura 2025)	Ajustes a la apertura año 2025	Saldo al 31/12/2024
CÓDIGO	DENOMINACIÓN				
21601	Documentos Caducados	131.433.806	141.797.139	0	141.797.139
22101	Acreeedores a Corto Plazo	0	0	0	0
22102	Fondos de Terceros	95.257	95.257	0	95.257
22103	RVA - Débito Fiscal (*)	0	0	0	0
22104	Obligaciones con el Fondo Común Municipal por Anticipos Obtenidos	0	0	0	0
22105	Obligaciones con la Subsecretaría de Educación por Anticipos Obtenidos	2.287.641.864	2.513.488.234	0	2.513.488.234
22106	Obligaciones con Servicios de Salud por Anticipos Obtenidos	699.499.542	555.312.139	0	555.312.139
22107	Obligaciones por Aportes al Fondo Común Municipal	4.003.861.721	3.353.378.935	0	3.353.378.935
22108	Obligaciones con Registro de Multas de Tránsito	0	0	0	0
22109	Obligaciones por Recaudaciones de Multas de Otras Municipalidades - TAG	0	0	0	0
22110	Obligaciones Varias por Recaudaciones de Multas de Otras Municipalidades	0	0	0	0
22112	Acreeedores a Largo Plazo	0	0	0	0
22121	Convenios por Aportes No Enterados al Fondo Común Municipal	0	0	0	0
TOTAL		7.122.532.190	6.564.071.704	0	6.564.071.704

Nota 33: Estado de Situación Presupuestaria

INGRESOS		Presupuesto Actualizado	Ejecución Devengada	Diferencia
SUBTÍTULO	DENOMINACIÓN			
03	Tributos sobre el uso de bienes y la realización de actividades	40.814.049	50.541.726	-9.727.677
05	Transferencias Corrientes	113.242.831	113.001.661	241.170
06	Rentas de la Propiedad	121.195	122.520	-1.325
07	Ingresos de Operación	1.985.342	1.866.859	118.483
08	Otros Ingresos Corrientes	49.139.143	50.076.130	-936.987
10	Venta de Activos No Financieros	11.705	11.705	0
11	Venta de Activos Financieros	0	0	0
12	Recuperación de Préstamos	3.006.824	22.865.098	-19.858.274
13	Transferencias para Gastos de Capital	11.934.556	10.007.742	1.926.814
14	Endeudamiento	0	0	0
15	Saldo Inicial de Caja	49.114.453	0	49.114.453
TOTAL		269.370.098	248.493.441	20.876.657

GASTOS		Presupuesto Actualizado	Ejecución Devengada	Diferencia
SUBTÍTULO	DENOMINACIÓN			
21	Gastos en Personal	126.340.209	123.053.003	3.287.206
22	Bienes y Servicios de Consumo	72.644.460	63.560.296	9.084.164
23	Prestaciones de Seguridad Social	1.605.944	1.554.742	51.202
24	Transferencias Corrientes	20.503.130	20.318.220	184.910
25	Integros Al Fisco	3.433.994	2.931.784	502.210
26	Otros Gastos Corrientes	401.346	326.866	74.480
29	Adquisición de Activos No Financieros	5.426.632	4.713.988	712.644
30	Adquisición de Activos Financieros	0	0	0
31	Iniciativas de Inversión	30.058.437	4.988.354	25.070.083
32	Préstamos	0	0	0
33	Transferencias de Capital	450.001	148.586	301.415
34	Servicio de la Deuda	0	0	0
35	Saldo Final de Caja	8.505.945	0	8.505.945
TOTAL		269.370.098	221.595.839	47.774.259

Nota 34: Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

Resultado del ejercicio principalmente debido a la entrega de Rendiciones de cuentas por recursos recibidos en cuenta Acreeedores por Transferencias reintegrables en el Area educación, según detalle de resultados de ejecución por Area:

a) Area Municipal	\$ 8.305.026.034.-	
b) Area Educación	\$ 69.855.905.045.-	
c) Area Salud	(\$ 973.794.900.-) Se debe a la provisión por incentivo al retiro funcionarios año 2026 de \$ 1.082.974.654.-	
d) Area Cementerio	(\$ 35.502.083.-) Menor ejecución presupuestaria de Ingresos por derechos del cementerios.	
Total	\$ 77.151.034.090.-	

Nota 36: Activos y Pasivos Contingentes.

A. Activos Contingentes: Indicar los montos estimados vigentes, según el siguiente formato

CLASE DE ACTIVO CONTINGENTE	Estimación al 31/12/2025	Estimación al 31/12/2024
126 Acciones del demandante durante el periodo 2025	4.759.047.404	5.561.849.923
TOTAL	4.759.047.404	5.561.849.923

B. Pasivos Contingentes: Indicar los montos estimados vigentes, según el siguiente formato

CLASE DE PASIVO CONTINGENTE	Estimación al 31/12/2025	Estimación al 31/12/2024
338 Acciones del demandado durante el periodo 2025	14.208.146.581	24.846.506.838
TOTAL	14.208.146.581	24.846.506.838

Nota 37: Hechos Ocurridos después de la Fecha de Presentación.

NATURALEZA DEL EVENTO	31/12/2023
No Aplica	

Nota 38: Castigo de Deudores

Código de Cuenta	DENOMINACIÓN	Decreto Alcaldicio		Monto Castigado
		Número	Fecha	
	No Aplica			
TOTAL:				0

Nota 39: Información Relevante a detallar que no se encuentra en las Notas Anteriores

No Aplica